

**ПОСЛОВНО ИМЕ:** Јавно предузеће „Пројектни биро града Београда“, Београд  
**СЕДИШТЕ:** Београд, Улица Драгослава Јовановића 2  
**ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ:** Инжењерска делатност и техничко саветовање  
**МАТИЧНИ БРОЈ:** 22052764  
**ПИБ:** 114660548  
**ЈБКЈС:** 48468  
**ОСНИВАЧ:** Град Београд  
**НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:** Скупштина града Београда

**Број: 313/25 од 10.12.2025. године**

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА  
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ПРОЈЕКТНИ БИРО ГРАДА БЕОГРАДА“, БЕОГРАД  
ЗА 2026. ГОДИНУ**

децембар 2025.

## САДРЖАЈ

1	ОПШТИ ПОДАЦИ	
1.1	Делатност, статус и правна форма	3
1.2	Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја	4
1.3	Организациона структура	5
2	АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ	8
2.1	Процењени физички обим активности	8
2.2	Биланс стања, биланс успеха и Извештај о токовима готовине	8
2.3	Анализа финансијских показатеља индикатора пословања	10
2.4	Процена ресурса Предузећа	10
2.5	Унапређење рада и организација предузећа	10
3	ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026.	11
3.1	Циљеви за 2026. годину	12
3.2	Активности за остварење циљева за 2026. годину	12
3.3	Пословни ризици и план управљања ризицима	12
4	ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	13
4.1	Пројектовани биланс стања план 31.12.2026. године	13
4.2	Пројектовани биланс успеха план за период 01.01.-31.12.2026. године	14
4.3	Извештај о токовима готовине план 01.01.-31.12.2026. године	15
5	ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТАКА	15
6	ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	15
6.1	Структура запослених и динамика запошљавања	15
6.2	Трошкови запослених	15
6.3	Накнада за рад Надзорног одбора	16
7	КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	16
8	ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	16
9	ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА	16
10	КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	17
11	ПРИЛОЗИ	18

На основу члана 59. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016, 88/19), Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2026-2028 године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе 05 број 110-12412/2025-1 од 20. новембра 2025. године („Сл. гласник РС“ бр. 104/2025), члана 19. став 1. тачка 2) Одлуке о оснивању Јавног предузећа „Пројектни биро града Београда“, Београд („Службени лист града Београда“ бр.114/24 од 17.09.2024. године), Надзорни одбор Предузећа је на 26. редовној седници, одржаној дана 11.12.2025. године, донео

## **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈП „ПРОЈЕКТНИ БИРО ГРАДА БЕОГРАДА“, Београд ЗА 2026. ГОДИНУ**

Програм пословања за 2026. годину сачињен је у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2026-2028. године, које је усвојила Влада Републике Србије (Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Сл. гласник РС“, бр. 103/2025), као и на бази претходних консултација са надлежним органима оснивача.

Имајући у виду Инструкције Секретаријата за финансије за припрему годишњег Програма пословања за 2026. годину, у условима економске кризе на микро и макро плану, Предузеће доноси Програм пословања за 2026. годину, којим су обухваћене само нужне позиције прихода и расхода неопходне за несметано функционисање, а у циљу примена политике рационалног планирања свих трошкова Предузећа у 2026. години.

### **1. ОПШТИ ПОДАЦИ**

#### ***1.1. Делатност, статус и правна форма***

Одлуком Скупштине града Београда број 02-116/24-С од 16. септембра 2024. године, донетој на основу члана 2. и члана 5. Став 3. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр.15/16 и 88/19), члана 7. Став 1. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник РС“ бр. 129/07, 83/2014 – др.закон, 101/2016 – др.закон, 47/2018 и 111/2021 - др.закон), члана 12. тачка 7. Закона о главном граду („Службени гласник РС“ бр. 129/07 и 83/14 – др. закон и 101/16 – др. закон, 7/19 и 111/2021 – др. закон) и члана 31. тачка 8. Статута града Београда („Сл. лист града Београда“ бр. 39/08, 6/10, 23/13 7/16 – одлука УС, „Службени гласник РС“ бр. 7/2016 – одлука УС и „Службени лист града Београда“ бр. 60/2019) основано је Јавно предузеће „Пројектни биро града Београда“, Београд.

Одлуком о оснивању Предузећа дефинисани су следећи органи у Предузећу:  
- Надзорни одбор,  
- Директор.

Наведеном Одлуком Предузеће је основано за вршење делатности од општег интереса за град Београд, а као претежна делатност дефинисана је делатност под шифром

7112 Инжењерске делатности и техничко саветовање, са искључивим правом обављања наведене делатности. Оснивачким актом регулисано је да Предузеће обавља послове на изради техничке документације из оквира делатности припремања грађевинског земљишта и обезбеђивања услова за изградњу јавних површина и објеката од посебног значаја за Град Београд, као делатности од локалног интереса за град Београд. Израда техничке документације из оквира делатности обухвата израду:

- 1) Генералног пројекта,
- 2) Идејног решења,
- 3) Идејног пројекта,
- 4) Пројекта за грађевинску дозволу,
- 5) Пројекта за извођење,
- 6) Пројекта изведеног објекта.

У функцији обављања делатности за коју је основано, предузећа обавља инжењерске делатности и техничко саветовање, израђује техничку документацију која представља скуп пројеката који се израђују ради: утврђивања концепта објекта, разраде услова, начина изградње објекта и за потребе одржавања објекта, која је од значаја за Град Београд, што се утврђује у сваком случају посебно.

Осим наведених активности, Предузеће се додатно ангажује на едукацији, презентацији и промоцији своје делатности укључујући и сарадњу са органима оснивача, са сродним предузећима, институцијама као и организацијама, а посебно у јавном сектору и јавном простору, уз информисање јавности преко своје интернет странице.

Оснивач Предузећа је Град Београд, а Предузеће ће пословати под именом ЈП “Пројектни биро града Београда“, Београд. Удео оснивача у основном капиталу Предузећа износи 100%.

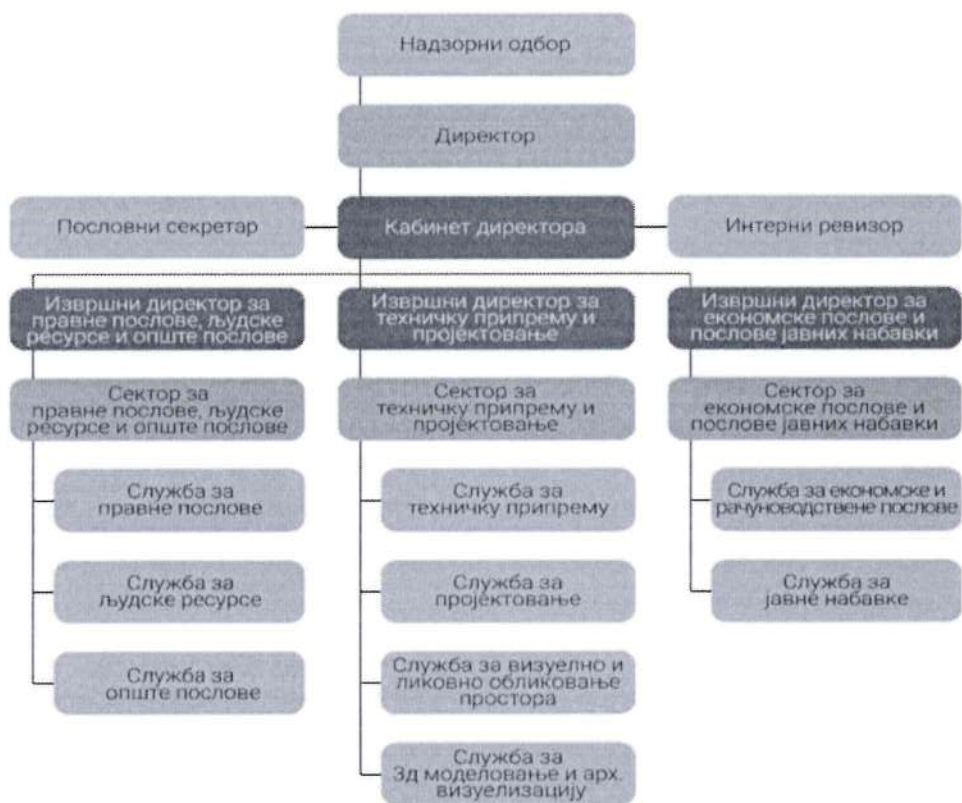
Предузеће је регистровано у Агенцији за привредне регистре дана 15.10.2024. године решењем број БД 86775/2024.

За реализацију оваквих планова Предузеће ће формирати тимове који ће спроводити постављене циљеве дефинисане општим актом.

## ***1.2. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја***

Имајући у виду датум почетка вршења делатности, Предузеће је донело програм пословања за 2025. годину којим су обухваћене само иницијалне позиције прихода и расхода неопходне за почетак функционисања и текуће пословање. Предузеће ће у сарадњи са оснивачем донети и дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја, а Програмом пословања за 2026. годину биће планиран обим активности у складу са постављеним циљевима.

### 1.3. Организациона структура - шема ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд.



Одлуком о оснивању Предузећа дефинисани су следећи органи у Предузећу:

- Надзорни одбор,
- Директор.

#### 1. НАДЗОРНИ ОДБОР, ДИРЕКТОР И ИЗВРШНИ ДИРЕКТОРИ

Решењем Оснивача број 112-118/24 С од 16. септембра 2024. године именовани су председник Надзорног одбора и чланови Надзорног одбора, и то за председника Предраг Чолић, члана Бојана Миленковић и привременог члана Ана Крсмановић.

Решењем Оснивача број 112-495/25-С од 27. јуна 2025. године именован је вршилац дужности директора Предузећа Дарко Шутановац, дипл. инж.арх., на период од једне године.

Статутом Предузећа број 110-117/24-С на који је Скупштина града дала сагласност Одлуком Скупштине града број 02-116/24 С („Службени лист града Београда“ бр. 114/24 од 17. септембра 2024. године), дефинисано је да ће Предузеће имати три извршна директора.

Извршни директори Предузећа су за: 1. Правне послове, људске ресурсе и опште послове, 2. Техничку припрему и пројектовање и 3. Економске послове и послове јавних набавки.

Извршни директори предузећа су:

1. Наташа Арсић Јелић, дипл. правник, Извршни директор за правне послове, људске ресурсе и опште послове (Уговор о раду бр. 150/25 од 04.07.2025. године);

2. Сања Крстић, дипл. инж. шумарства за пејзажну архитектуру, Извршни директор за техничку припрему и пројектовање (Уговор о раду бр. 117/25 од 02.06.2025. године)

Централну улогу у управљању предузећем има директор (в.д. директора) који је одговоран за реализацију постављених циљева и остваривање резултата, док оснивач своја права и контролу врши првенствено преко Надзорног одбора. Унутрашња организација формирана је према основној делатности и стручним пословима за које је предузеће основано. Извршавање послова из регистроване делатности предузећа се организује и извршава у секторима и службама, на основу годишњег Програма пословања. Стручни послови и задаци извршавају се у организационим јединицама по одређеним областима, а за комплексне задатке формирају се стручни тимови уз учешће свих потребних профила из свих организационих јединица.

Унутрашња организација формирана је према основној делатности и стручним пословима за које је Предузеће основано.

Стручни послови и задаци извршавају се у организационим јединицама по одређеним областима, а за обављање комплексних послова формирају се стручни тимови уз учешће свих потребних профила из свих организационих јединица.

Извршавање послова из регистрованих делатности Предузећа се организује и извршава у секторима и службама, на основу годишњег плана пословања.

Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова број 111/25 од 30.05.2025 и број 279/25 од 21.11.2025. године установљена је унутрашња организација следећих организационих јединица:

1. Сектор за правне послове, људске ресурсе и опште послове;
2. Сектор за техничку примену и пројектовање;
3. Сектор за економске послове и послове јавних набавки.

Природа посла је таква да сектори обавезно сарађују, радни тимови се формирају уз учешће свих сектора и у зависности од задатка се води у неком од сектора.

У најкраћем је дат опис општих послова по секторима:

#### ***Сектор за правне послове, људске ресурсе и опште послове***

Врши се примена прописа и општих аката; обезбеђује заступање предузећа у судским и др. поступцима; израђују се све врсте уговора где се Предузеће јавља као уговорна страна; припремају се предлози програма стручног усавршавања кадрова; израђују се све врсте аката из области радних односа; стара се о примени Закона о безбедности и здрављу на раду, спроводи се поступак утврђивања радно-правне одговорности, нормативно-правни послови из области радних односа, општи послови и послови писарнице и архиве, као и административно технички послови, одржавање ИТ система предузећа, стандардизација интерних пројеката, припрема и одржавање интернет странице предузећа, и други послови везани за делатност сектора.

У саставу Сектора за правне послове, људске ресурсе и опште послове налазе се следеће службе:

- Служба за правне послове,
- Служба за људске ресурсе,
- Служба за опште послове.

### ***Сектор за техничку припрему и пројектовање***

Обавља послове поверене делатности послодавца који се односе на израду техничке документације за изградњу јавних објеката и површина од посебног значаја за Град Београд; врше се послови анализе локација и правила грађења дефинисана планским документом за потребе израде техничке документације; обавља се инжењерска делатност и техничко саветовање и израда техничке документације која обухвата израду: Генералног пројекта, Идејног Решења, Идејног пројекта, Пројекта за грађевинску дозволу, Пројекта за извођење, Пројекта изведеног објекта; врши се израда техничке документације која представља скуп пројеката који се израђују ради: утврђивања концепта објекта, разраде услова, начина изградње објекта и за потребе одржавања објекта, која је од значаја за Град Београд, што се утврђује у сваком случају посебно; припремају се предлози Програма за пројектовање; учествује у припреми предлога плана јавних набавки и набавки на које се закон не примењује; учествује у припреми за покретање и спровођење поступака набавки; учествује у изради извештаја о реализацији израде техничке документације и припреми пројеката, прелиминарних процена, предрачуна, у сарадњи са надлежним органима из делокруга Сектора; врши се визуелно и ликовно унапређивање микро и макро простора јавних објеката и површина Града Београда кроз анализе и израду техничке документације, врши се припрема волуметријске анализе и архитектонске визуелизације пројеката у току припреме и израде техничке документације, сарађује се са јединицама локалне самоуправе и јавним и другим предузећима из оквира делатности припремања грађевинског земљишта и обезбеђивања услова за изградњу јавних објеката и површина од посебног значаја за Град Београд.

У саставу Сектора за техничку припрему и пројектовање налазе се следеће службе:

- Служба за техничку припрему,
- Служба за пројектовање,
- Служба за визуелно и ликовно обликовање простора,
- Служба за моделовање и архитектонску визуелизацију

### ***Сектор за економске послове и послове јавних набавки***

Сектор израђује финансијски план, план ликвидности и предузима мере и активности за очување текуће ликвидности; израђује предлог годишњег односно трогодишњег Програма пословања; израђује оперативне кварталне и годишње извештаје о реализацији Програма пословања и завршни рачун; врши и прати наплату прихода Предузећа, као и дела јавних прихода у име и за рачун града Београда; израђује оперативни биланс прихода и расхода; сачињава преглед потраживања Предузећа са динамичким планом наплате и преглед финансијских обавеза са приоритетима у исплати; реализује инструменте финансијског обезбеђења плаћања, води пословне књиге, сарађује на попису средстава, извора средстава и потраживања и обавеза Предузећа; саставља и презентира финансијске извештаје у складу са рачуноводственим начелима и рачуноводственим политикама; обрачунава зараде и друга примања запослених; врши обрачун и плаћање пореза по пореским пријавама, организује благајничке послове и израду благајничких извештаја; прати извршење уговорених послова по понудама и закљученим уговорима; саставља обрачуне о извршеним пословима, разликама у цени и испоставља рачуне и ситуације. Израда Плана јавних набавки и спровођење поступака јавних набавки.

У саставу Сектора за економске послове и послове јавних набавки налазе се следеће службе:

- Служба за економске и рачуноводствене послове;
- Служба за јавне набавке.

## **2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ**

Предузеће је основано Одлуком Скупштине града Београда број 02-116/24-С од 16. септембра 2024. године. Предузеће је почело са радом крајем 2024. године. Током 2025. године предузимане су активности везане за стварање формално-правних, материјалних и организационих услова за почетак функционисања Предузећа ради обављања делатности од општег интереса за град Београд.

Донети су општи правни акти неопходни за успостављање организационе структуре и функционисања предузећа, општи акти из области безбедности и здравља на раду, закључени уговори о раду са 13 запослених, основана синдикална организација, започете активности за закључење колективног уговора код послодавца, обезбеђени технички услови за почетак рада у смислу пресељења у пословне просторије у којима се обавља делатност предузећа, опремања истих потребним мобилијаром, набавке канцеларијског намештаја и материјала, рачунара и технолошко-информационе опреме и потребних софтверских алата. Спроведена је набавка видео надзора, те предузете неопходне мере и активности из области безбедности и здравља на раду.

Предузеће је започело обављање делатности са људским ресурсима мањег обима од планираних, имајући у виду да је Комисије Владе РС за ново запошљавање и додатно радно ангажовање прву сагласност за запошљавање 7 запослених дала 08.05.2025. године (51 Број 112/4201/2025), а другу сагласност за пријем додатних 12 запослених дана 29.07.2025. године (51 Број 112/8194). Закључно са 31.05.2025. године предузеће је пословало само са једним запосленим и то в.д. директором предузећа.

Без обзира на почетне кадровске недостатке, предузеће је обављало делатност у планираном обиму, те је одговорило постављеним захтевима и задацима Оснивача.

### **2.1. Процењени физички обим активности**

Планирани физички обим активности у 2026. години је директно везан за стварање формално правних, материјалних и организационих услова за функционисања Предузећа ради обављања делатности од општег интереса за град Београд, као и израда планова и програма активности за 2026. годину.

Ресурси на које Предузеће може да рачуна у наредном периоду јесу:

- људски ресурси;
- техничка опремљеност рада;
- информационе технологије.

### **2.2. Биланс стања, биланс успеха и Извештај о токовима готовине**

У прилозима 1,1а и 1б Програма пословања за 2025. годину дате су процене биланса стања и успеха, као и извештај о токовима готовине на крају пословне 2025. године.

#### **Биланс стања 31.12.2025. године**

Ребалансом II Програма пословања за 2025. годину планиране очекиване билансне вредности укупне активе, односно пословне имовине, као и укупне пасиве на да 31.12.2025. године, реализоване су на нижем нивоу у односу на планиране за 10% и намењене су за обављање делатности ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд.

На позицији стална имовина, повећана је имовина предузећа услед набавке рачунарске опреме, канцеларијске опреме и софтвера неопходних за вршење делатности и услуга предузећа у износу од 6.797 хиљада динара. На позицији готовина и готовински еквивалент исказана су средства на рачуну Предузећа која ће бити искоришћена за исплату зарада и осталих личних примања у јануару 2026. године, као и планиране обавезе према добављачима, чије доспеће је у наредној години.

Планирана вредност активе и пасиве на дан 31.12.2025. године износи 12.789 хиљада динара, а реализовано је 11.575 хиљада динара.

## **Биланс успеха за период 01.01.-31.12.2025. године**

### ***План прихода за 2025. годину***

Ребалансом II Програма пословања за 2025. годину планирани су приходи у износу од 55.000 хиљада динара на позицији остали пословни приходи који се односи на државна давања Оснивача по основу текућих субвенција као једини приход који Предузеће остварује у 2025. години. Ови приходи су на nižем нивоу за око 8% на којем су планирани Програмом пословања за 2025. годину.

### ***План расхода за 2025. годину***

Ребалансом II Програма пословања за 2025. годину укупни расходи планирани су у износу од 47.599 хиљада динара, а реализовани су у износу од 43.425 хиљада динара што уједно и представљају пословне расходе, а у односу на усвојени Ребаланс I Програма пословања бележе пад за 21%. Ови расходи Предузећа су планирани на бази стварања оптималних услова за почетак обављања делатности.

Трошкови материјала, горива и енергије планирани су у износу 1.700 хиљада динара, а реализовани су у износу од 1.259 хиљада динара и бележе пад од 26%.

Укупан износ планираних трошкова зарада, накнада зарада и остали лични расхода на групи конта 52, планирани су од 40.571 хиљада динара, а реализовани су у износу 37.335 хиљада динара и за око 20 % су нижи и бележе пад од 8%.

Ови трошкови обухватају трошкове зарада и накнада и остале личне расходе за запослене у оптимално пројектованом износу.

Такође на овој позицији приказане су накнаде за председника и чланове надзорног одбора Предузећа, које су планиране у складу са Закључком градоначелника број 120-1044/14-С од 18. септембра 2014. године.

Трошкови производних услуга исказани на контима групе 53 и планирани су у износу 3.632 хиљада динара, а реализовани су у износу 3.212 хиљада динара и за око 20 % су нижи и бележе пад од 12%.

Најважнију ставку у структури ових трошкова чине услуге текућег одржавања пословног простора, услуге превентивних мера противпожарне заштите и безбедности и здравља на раду, и комуналних услуге, а које су условљене чланом 3. и чланом 5. Уговора о давању на коришћење непокретности бр. 1780/3844 закљученом дана 04.03.2025. године између града Београда и ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд.

Нематеријални трошкови исказани на контима групе 5553 планирани су у износу 1.686 хиљада динара, а реализовани су у износу од 1.619 хиљада динара и за око 4% су нижи.

Ови трошкови обухватају: трошкове непроизводних услуга, трошкове премије осигурања, трошкове платног промета, трошкове чланарина, трошкове репрезентације и остале нематеријалне трошкове. Најважнију ставку у структури трошкова непроизводних услуга чине трошкови успостављања финансијског управљања и контроле, трошкове ревизије финансијских извештаја од стране екстерног ревизора, а у складу са законском регулативом, као и трошкови услуге чишћења пословног простора, а у складу са чланом 3. и чланом 5. Уговора о давању на коришћење непокретности бр. 1780/3844 закљученом дана 04.03.2025. године између града Београда и ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд.

## ***Извештај о токовима готовине план 01.01.-31.12.2025. године***

Планом кретања новчаних токова, који је заснован на реализацији планираних прихода, предвиђено је одржавање финансијске стабилности у 2025. години. На крају планираног периода, а у складу са Програмом текућих субвенција Предузеће планира нето прилив готовине у износу од 55.000.000 (педесет и пет милиона динара), који ће бити искоришћени за исплату зарада и осталих обавеза из пословања у току 2025. године.

### ***2.3. Анализа финансијских показатеља - индикатора пословања***

Финансијски показатељи пословања дати су у прилогу 4 Програма пословања за 2026. годину, где су показани индикатори пословања за 2024. 2025. и 2026. годину. Имајући у виду време почетка вршења делатности није могуће на адекватан начин урадити анализу остварених индикатора пословања јер нема упоредивих података.

### ***2.4. Процена ресурса Предузећа***

У погледу структуре запослених на дан 31.12.2025. године, пројектовано је 15 запослених, од којих 14 са високом стручном спремом и један запослени са средњом стручном спремом.

#### **Стручно усавршавање**

Током 2025. године Предузеће је вршило обуке запослених у делу електронског пословања система електронских фактура и електропнске евиденције обрачунатог и претходног ПДВ, јавних набавки, саветовања у вези израде програма пословања, радних односа и пејзажног уређења за особе са инвалидитетом.

#### **Опрема**

Предузеће од информатичке опреме поседује тренутно 7 рачунара (1 стони и 6 преносивих), 1 сервера, 6 уређаја за штампање, 20 монитора, аудио појачало и 2 звучника, као и мрежну инфраструктуру.

### ***2.5. Унапређење рада и организација предузећа***

Предузеће је посвећено примени високих стандарда у области корпоративног управљања који се темеље на међународно прихваћеним начелима уз континуирани развој и унапређење система корпоративног управљања.

Корпоративно управљање треба да обезбеди:

- ефикасно остваривање и заштиту права оснивача и интереса предузећа
- одговорност органа предузећа према оснивачу,
- транспарентност у раду и доношењу одлука директора и надзорног одбора,
- професионализам и етичност менаџмента предузећа,
- благовремено, потпуно и тачно извештавање и објављивање свих битних информација,
- ефикасну контролу над финансијским и пословним активностима предузећа да би се заштитила права и законити интереси оснивача,
- развој пословне етике и друштвено одговорног пословања.

Стратешки корпоративни циљеви предузећа су:

- професионално и одговорно руковођење свим пословним процесима,
- ефикасност менаџмента који делују у најбољем интересу предузећа и оснивача, у циљу повећања имовине и вредности предузећа и
- висок ниво транспарентности у јавности у пословању предузећа.

Током 2025. године в.д. Директора, извршни директори и сви чланови Надзорног одбора су се стручно усавршавали из области корпоративног управљања о чему поседују одговарајуће сертификате.

### ***Спроведене активности за унапређење процеса пословања***

У 2025. години предузет је низ активности на унапређењу процеса пословања. Запосленима су организоване и омогућене обуке и информисње о актуелним темама из делокруга рада.

## **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026.**

### ***3.1. Циљеви за 2026. годину***

У складу са дефинисаном мисијом и визијом дефинисани су основни циљеви Предузећа:

- обављање делатности од општег интереса за град Београд,
- израда планова и програма активности за 2026. годину.
- обавља послове на изради Техничке документације из оквира делатности од посебног значаја за град Београд, као делатности од локалног интереса за Град Београд,
- формирање предлога за развој и унапређење јавних објеката и простора,
- израда Генералног пројекта, Идејног решења, Идејног пројекта, Пројекта за грађевинску дозволу, Пројекта за извођење, Пројекта изведеног објеката од значаја за град Београд, под условима и на начин уређен законом, прописима и стандардима донетим на основу закона,
- Унапређење квалитета пројектне документације - Повећати квалитет пројектата кроз увођење стандардизованих процедура и интерне техничке контроле,
- Развој јавних објеката високог друштвеног значаја - Израда пројектних решења за образовне, здравствене, спортске и културне објекте према приоритетима Града Београда и градских општина; Развити пројекте јавних објеката који унапређују квалитет урбане и приградске зоне.
- Унапређење квалитета јавних површина и отворених простора - Пројекти уређења површина са фокусом на зелену инфраструктуру и отпорност на климатске промене; Повећање учешћа зелених површина у пројектима; Израда пројектних решења јавних површина од стратешког значаја.
- Одрживо и еколошки одговорно пројектовање - Увођење принципа енергетске ефикасности и одрживих материјала у све пројектне фазе; Развијање смерница за зелену инфраструктуру и њихова примена у свим пројектима јавних површина у складу са Стратегијом зелене инфраструктуре града Београда („Сл. лист града Београда 179/24“):
- Дигитализација и модернизација пословања - Дигитализација интерних процеса и архиве пројектата; Имплементација софтверских алата за праћење пројектата.
- Јачање сарадње са градским институцијама и стручном јавношћу - Унапређење сарадње са Секретаријатима Града Београда, јавним предузећима и градским општинама ради брже реализације пројектата; Организација стручних саветовања, радионице или јавне презентације пројектата; Учешће у конкурсима и излагањима на националним и међународним манифестацијама.
- Унапређење кадровских капацитета - Континуирана обука запослених; Увођење програма менторства и подршке младим инжењерима и архитектама; Повећање броја интерних стручних оцена и евалуација пројектата.
- Повећање ефикасности и транспарентности рада; Оптимизација процедура израде пројектне документације; Редовно извештавање о фазама пројектата и доступност основних информација јавности.
- Израда Ценовника услуга и излазак на тржиште.

### **3.2. Активности за остварење циљева за 2026. годину**

- Набавка потребних ресурса;
- Израда плана јавних набавки за 2026. годину.
- Активности за унапређење квалитета пројектне документације - Израда и усвајање интерног Правилника о стандардизацији пројектне документације; Формирање интерног координационог тима за техничку контролу пројектата; Увођење контролних листа (checklist) за све фазе израде пројектата: Развој интерне базе типичних детаља и техничких решења.
- Активности за развој техничке документације јавних објектата - Припрема анализа за планиране јавне објекте; Израда интерних пројектних задатака и формирање подлога; Израда техничке документације за објекте у надлежности града; Сарадња са Секретаријатима града Београда и даваоцима јавних овлашћења; Усклађивање пројектних решења са стандардима приступачности и енергетске ефикасности.
- Активности за унапређење техничке документације јавних површина и отворених простора; Израда пејзажно-архитектонских студија и анализа постојећег стања; Студије за уређење паркова, тргова, шеталишта и зелених коридора; Разрада пројектата са нагласком на повећање зелених површина и уређење микроамбијенталних целина; Израда визуелизација и 3Д модела за потребе презентација и сагледавање пројектних решења.
- Активности за одрживо и еколошки одговорно пројектовање; Развој смерница за примену одрживих материјала; Израда пилот-пројектата са елементима зелене инфраструктуре (кишне баште, зелени кровови, инфилтрационе зоне); Праћење домаће и међународне регулативе у области одрживости и климатске отпорности.
- Израда Ценовника услуга – Израдом Ценовника услуга биће омогућено отварање Предузећа пословању по тржишним условима и уговарање послова са инвеститорима на тржишту.

За остваривање дефинисаних циљева, Предузеће ће спроводити низ активности у оквиру своје делатности. За спровођење наведених активности Предузеће ће остваривати приход из средстава које обезбеђује Скупштина града Београда преко Службе главног урбанисте, а кад се створе формално-правни, материјални и организациони услови Предузеће ће остваривати приход у складу са ценовником на који ће након припреме сагласност дати градоначелник града Београда.

### **3.3. Пословни ризици и план управљања ризицима**

Ризици представљају догађаје или проблеме који, уколико се догоде, неповољно утичу на постизање стратешких и оперативних циљева Предузећа. Кроз поступак и процедуре управљања ризицима постиже се минимизовање неповољног утицаја ризика као и сталним праћењем екстерних ризика на које се не може утицати и применом мера управљања интерним ризицима умањују се последице реализације ризика.

На основу извршене анализе ризичних догађаја који могу да угрозе остварење постављених циљева Предузећа, а имајући у виду време почетка вршења делатности Предузећа и како немамо података и искуства из ранијег периода, извршена је селекција и груписање најзначајнијих ризика.

- **Људски ресурси** – Током 2025. године предузеће је засновало радни однос на неодређено време са 15 запослених, разних струка. Предузеће је наилазило на одређене тешкоће приликом запошљавања одговорних пројектаната разних струка, првенствено због недостатка ових профила на тржишту рада, као и услед неконкурентности предузећа привредним друштвима у приватном сектору која обављају сличну претежну делатност. У складу са планираним активностима за

2025. годину, оптималан број запослених је био 20. Међутим, и поред реалних тешкоћа приликом проналажења одговарајућег стручног кадра, предузеће је са постојећом кадровском структуром испунило пројектоване циљеве у реалним роковима. У складу са изнетим, и даље је присутан ризик везан за људске ресурсе, а који се односи на обезбеђивање оптималног броја запослених са предходним радним искуством одговарајуће квалификационе структуре (дипломирани инжењери архитектуре, дипломирани грађевински инжењери, дипломирани електро инжењери и сл.). Додатни проблем представља компресија зарада у јавном сектору (бржи раст минималне цене рада од просечне зараде), као и планирано повећање зарада у јавном сектору од највише 5,1 %. Поменута компресија зарада највише погађа управо висококвалификоване запослене са специфичним знањима и вештинама, за чијим радом предузеће има и највећу потребу. Услед изнетог, остаје и даље проблем задржавања стручног кадра. Управљање овим ризиком врши се на начин да се пронађу алтернативна решења или ангажовање лица по неком другом основу, ван радног односа.

- **Финансијски ризици**, у најширем смислу, обухватају све ризике који проистичу из финансијских трансакција (ликвидност буџета, могућност повлачења средстава из Буџета града и сл.). С обзиром да Предузеће не користи и није планирао да у 2026. години користи кредите и гаранције међу ризицима нема доминантних фискалних ризика.
- **Заразне болести и природне непогоде**, ризицима који се односе на заразне болести и природне непогоде се управља на начин да се предузимају све мере на спречавању настанка ризичног догађаја и минимизације штетних утицаја на пословање.

Управљање наведеним ризицима треба да буде примарна активност пословодства Предузећа надлежног за техничка, правна и финансијска питања, на свим нивоима организационе структуре.

#### **4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА**

##### **Извор прихода**

У складу са Решењем о оснивању, делатност „Пројектног бироа града Београда“, Београд је од посебног интереса за град Београд и финансира се из средстава које обезбеђује Скупштина града Београда преко Службе градског урбанисте града Београда, као и од пружања услуга трећим лицима.

У циљу обезбеђења услова за ефикасну реализацију програма и рационалног финансирања пројеката, пословање ће се обављати:

- у сарадњи са надлежним институцијама и органима оснивача;
- усмеравањем прихода за реализацију утврђених програмских задатака;
- набавком добара и услуга у складу са одредбама Закона о јавним набавкама.

Програмом пословања за 2026. годину предвиђена су средства по основу текућих субвенција од стране Оснивача.

Детаљан приказ дат је у прилогу 6.

##### **4.1. Пројектовани биланс стања план 31.12.2026. године**

Предложеним Програма пословања за 2026. годину исказане су очекиване билансне вредности укупне активе, односно пословне имовине, као и укупне пасиве на да 31.12.2026. године и намењене су за обављање делатности ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд.

На позицији стална имовина налази се рачунарска опрема, канцеларијска опрема и софтвери неопходних за вршење делатности и услуга предузећа у износу од 5.072 хиљада динара. На позицији готовина и готовниски еквивалент исказана су планирана средства на рачуну Предузећа која ће бити искоришћена за исплату зарада и осталих личних примања у јануару 2027. године, као и планиране обавезе према добављачима, чије доспеће је у наредној години.

Планирана вредност активе и пасиве на дан 31.12.2026. године износи 8.095 хиљада динара.

Детаљан приказ дат је у Прилогу 5.

#### **4.2. Пројектовани биланс успеха план за период 01.01.-31.12.2026. године**

##### **План Прихода за 2026. годину**

Програма пословања за 2026. годину планирани су приходи у износу од 60.000 хиљада динара на позицији остали пословни приходи који се односи на државна давања Оснивача по основу текућих субвенција као једини приход који Предузеће остварује у 2026. години.

##### **План Расхода за 2026. годину**

Програмом пословања за 2026. годину укупни расходи планирани су у износ од 60.000 хиљада динара што уједно и представљају пословне расходе. Ови расходи Предузећа су планирани на бази стварања оптималних услова за обављање делатности.

Трошкови материјала, горива и енергије предложени Програмом пословања за 2026. годину планирани су у износу 898 хиљада динара.

Укупан износ планираних трошкова зарада, накнада зарада и остали лични расхода на групи конта 52, су у висини од 55.835 хиљада динара. Ови трошкови обухватају трошкове зарада и накнада и остале личне расходе за запослене у оптимално пројектованом износу.

Такође на овој позицији приказане су накнаде за председника и чланове Надзорног одбора Предузећа, које су планиране у складу са Закључком градоначелника број 120-1044/14-С од 18. септембра 2014. године.

Трошкови производних услуга исказани на контима групе 53 предложени Програмом пословања за 2026. годину планирани су у износу 1986 хиљада динара. Најважнију ставку у структури ових трошкова чине услуге текућег одржавања пословног простора, услуге превентивних мера противпожарне заштите и безбедности и здравља на раду и комуналних услуге, а које су условљене чланом 3. и чланом 5. Уговора о давању на коришћење непокретности бр. 1780/3844 закљученом дана 04.03.2025. године између Града Београда и ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд.

Нематеријални трошкови исказани на контима групе 55 предложени Програмом пословања за 2026. годину планирани су у износу 1281 хиљада динара. Ови трошкови обухватају: трошкове непроизводних услуга, трошкове премије осигурања, трошкове платног промета, трошкове чланарина, трошкове репрезентације и остале нематеријалне трошкове. Најважнију ставку у структури трошкова непроизводних услуга чине трошкови успостављања финансијског управљања и контроле, трошкове ревизије финансијских извештаја од стране екстерног ревизора, а у складу са законском регулативом, као и трошкови услуге чишћења пословног простора а у складу са чланом 3. и чланом 5. Уговора о давању на коришћење непокретности бр. 1780/3844 закљученом дана 04.03.2025. године између града Београда и ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд.

Детаљан приказ биланса успеха дат је у Прилогу 5а.

#### **4.3. Извештај о токовима готовине план 01.01.-31.12.2026. године**

Планом кретања новчаних токова, који је заснован на реализацији планираних прихода, предвиђено је одржавање финансијске стабилности у 2026. години. На крају планираног периода, а у складу са Програмом текућих субвенција, Предузеће планира нето прилив готовине у износу од 60.000.000 (шездесет милиона динара), који ће бити искоришћени за исплату зарада и осталих обавеза из пословања у току 2026. године.

Детаљан приказ дат је у прилогу 5б.

### **5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТАКА**

Предузеће ће расподелу евентуалне добити, односно покриће губитка вршити у складу са Одлуком о буџету Града Београда за 2026. годину, и осталим позитивним законским прописима и политиком Оснивача.

### **6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

#### **6.1. Структура запослених и динамика запошљавања**

Број запослених по секторима и организационим јединицама на дан 31.12.2025 године је укупно 15 запослених и то 1 запослених на одређено време и 14 запослених на неодређено време. Програмом пословања за 2026. годину предвиђено је укупно 15 запослених на дан 31.12.2026. године и то 1 запослени на одређено време и 14 запослених на неодређено време. Због природе делатности предузећа потреба за висококвалификованим стручним кадровима са посебним знањима и лиценцама је континуирана. Број високообразованих запослених одређених профила директно условљава обим и квантитет обављених послова, као и континуитет у планирању нових послова и задатака. Уобичајене флукуације запослених због одлазака на рад код другог послодавца, завршетка приправничког стажа, породилског боловања и сл. су могуће и тендендне, па је у изгледу и константна потреба за новим кадровима за које је неопходна сагласност Комисије за нова запошљавања, као и опредељена средства у буџета. Са постојећим буџетом, предузеће није у финансијској могућности да врши пријем нових запослених, и поред реалних потреба, сем код појаве ванредних околности. Запошљавање ће се планирати на основу подношења ПРМ обрасца и добијања сагласности Комисије за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава. Детаљније погледати у делу 3.3. *Пословни ризици и план управљања ризицима*

Приказ структуре и динамике запослених за 2026. годину дат је у прилозима 8,9, 9а, 10.

#### **6.2. Трошкови запослених**

Програмом пословања за 2026. годину, планирана су и давања и накнаде запосленима у оптималном износу, сходно члановима 77. - 81. Правилника о раду ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд. Зараде су планиране у складу законским прописима, политици зарада Оснивача и одлукама оснивача којима се регулише лимит зарада пословодства.

У Прилогу 7. дат је приказ трошкова запослених у износима пројектованим за 2026. годину.

### **6.3 Накнада за рад Надзорног одбора**

У складу са Законом о јавним предузећима, ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд је планирао да накнаду за рад члановима Надзорног одбора (председника и 2. члана надзорног одбора), утврди у складу са Закључком градоначелника број 120-1044/14-С од 18. септембра 2014. године.

Закључком се утврђује висина нето накнаде за рад председника Надзорног одбора у јавном предузећу, и може износити највише 25.000,00 динара месечно, нето накнада за рад чланова Надзорног одбора, може износити највише 20.000,00 динара месечно. Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године Јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса тачка 6 став 6 (05 Број 110-12412/2025-1 од 20. новембра 2025. год), Програмом пословања за 2026. годину, издвојена су средства за накнаду Надзорном одбору у износу од 1.203.696,00 динара (прилог 12).

Програмом пословања за 2026. годину укупни трошкови запослених износе 55.835.000,00 динара.

## **7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**

Предузеће није кредитно задужено.

## **8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ**

Програма пословања за 2026. годину Предузеће је планирало минималан износ средстава за набавке добара и услуга у износу од 4.165.136,00 динара и то путем јавних набавки и набавки које не подлежу Закону о јавним набавкама. Предузеће је закључило Уговор бр. 1780/3844 од 04.03.2025. са Градом Београдом којим нам је дата на коришћење непокретност – пословни простор у Улици краља Милана 7.

Планирана је набавка материјала у износу од 898.196,00 динара. Планирана је набавка специјалног материјала за израду техничке документације, канцеларијског материјала, средстава хигијене, електричне енергије и осталих материјала.

Производне услуге су планиране у износу од 1.986.140,00 динара. Планиране су набавке услуга: комуналне услуге (услуге топлотне енергије, водовода, одношење смећа, одржавање зграде и сл), текућег одржавања пословног простора, услуга безбедности и здравља на раду и против пожарне заштите, израда свих неопходних аката, услуга и радњи сходно обавезама предузећа по Закону о безбедности и здрављу на раду које су ступиле на снагу у мају месецу 2025. године, као и припрема за обавезе које ступају на снагу у јануару 2026. године, услуга ПТТ, телефоније, интернета.

Нематеријални трошкови су планирани у износу од 1280.000,00 динара. Планиране су набавке услуга: платног промета, чланарина, трошкови агенције за књиговодство у првих три месеца 2026, агенције за ревизију, као и услуге чишћења пословног простора и слично.

Преглед средстава планираних за набавке добара, радова и услуга дат је у Прилогу 15.

## **9. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА**

Предузеће Програмом пословања ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд за 2026. годину није планирало капитална улагања и инвестиције.

## 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

У 2026. години средства за посебне намене планирана су у минималном износу и приказана су у Прилогу 15.

Програма пословања ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд за 2026. годину сачињен је на основу расположивих сазнања и информација у време израде, и све што није обухваћено и планирано, а може бити од значаја за реализацију Програма специјализованих и стручних услуга, а ради успостављања циља због ког је Предузеће основано биће регулисано кроз Ребалансе пословања Предузећа до краја пословне године.

Програма пословања ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд за 2026. доставити на сагласност Скупштини града Београда.

За спровођење постављених циљева и извршавање задатака утврђених овим Програмом пословања, задужује се в.д. директора ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд.

Председник Надзорног одбора  
ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд



Предраг Чолић

## 11. ПРИЛОЗИ

Саставни део Ребаланс I Програма пословања за 2025. годину су прилози у складу са „Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2025-2027 године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса“ („Службени гласник РС” број 90/2024) Елементи из ове уредбе дати су у Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027 године.

- Прилог 1 Биланс стања на дан 31.12.2024. године
- Прилог 1а Биланс успеха за период 01.01. - 31.12.2024. године
- Прилог 1б Извештај о токовима готовине у периоду 01.01. – 31.12.2024.
- Прилог 2 Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева
- Прилог 3 Пословни ризици и план управљања ризицима
- Прилог 4 Приказ планираних и реализованих индикатора пословања
- Прилог 5 Биланс стања на дан 31.12.2025. године
- Прилог 5а Биланс успеха за период 01.01. - 31.12.2025. године
- Прилог 5б Извештај о токовима готовине у периоду 01.01. – 31.12.2025.
- Прилог 6 Субвенције и остали приходи из буџета
- Прилог 7 Трошкови запослених
- Прилог 8 Број запослених по службама / организационим јединицама на дан 31.12.2024.
- Прилог 9 Планирана структура запослених
- Прилог 9а Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школској спреми
- Прилог 10 Динамика запошљавања
- Прилог 11 Исплаћена маса зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину, бруто1, Планирана маса зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - бруто1. Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину бруто 2
- Прилог 11а Распон исплаћених и планираних зарада
- Прилог 11б Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима бруто 1 и бруто 2 за 2025. годину
- Прилог 12 Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето и бруто износу/
- Прилог 13 Накнаде Комисије за ревизију у нето и бруто износу
- Прилог 14 Кредитна задуженост
- Прилог 15 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга
- Прилог 16 План инвестиција
- Прилог 17 Средства за посебне намене

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001	0	0
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>	0002	6,797	6,797
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)			
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>	0003	1,021	1,021
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)			
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	1,021	1,021
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>	0009	5,776	5,776
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	5,776	5,776
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0018	0	0
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>	0030	5,992	4,778
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)			

Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	604	604
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	604	604
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	0	0
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	0	0
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	5,388	4,174
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	0	0
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	12,789	11,575
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	7,401	7,401
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	0	0
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	7,401	7,401
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	0
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	0	0
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	5,388	4,174
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	663	1,796
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	663	1,796
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	4,725	2,378
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	4,725	2,378
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	12,789	11,575
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	55,000	55,000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	0	0
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	55,000	55,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	47,599	43,425
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1,700	1,259
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	40,571	37,335
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	22,636	21,232
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	3,430	3,152
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	14,505	12,951
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	0	0
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3,642	3,212
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1,686	1,619
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	7,401	11,575
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	0	0
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	0	0
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	0	0
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	0	0

683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	55,000	55,000
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	47,599	43,425
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	7,401	11,575
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	7,401	11,575
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	7,401	11,575
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	55,000	55,000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	55,000	55,000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	55,000	50,826
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	14,349	13,428
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	40,571	37,335
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014	80	63
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	0	4,174
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016	0	0
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	0	0
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3026		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	0	0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		

2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	55,000	55,000
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	55,000	50,826
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	0	4,174
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	0	0
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	7	7
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	7	4,181





Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План			7,401	5,374
	Реализација			7,401	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	-27%
Укупна имовина	План			6,797	5,072
	Реализација			6,797	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	-25%
Пословни приходи	План		1,147	55,000	60,000
	Реализација		1,147	55,000	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	+4695%	+9%
Пословни расходи	План		1,147	47,599	60,000
	Реализација		1,147	44,058	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-7%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	+3741%	+36%
Пословни резултат	План	0	0	7,401	0
	Реализација	0	0	10,942	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	+48%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	-100%
Нето резултат	План		0		
	Реализација		0		-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План		1	15	15
	Реализација		1	15	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	+1400%	0%
Просечна нето зарада	План		250	140	170
	Реализација		240	162	-
	% одступања реализације од плана	0%	-4%	+16%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	-33%	+5%
Инвестиције	План			6,797	
	Реализација			6,797	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	-100%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

Програм пословања ЈП „Пројектни биро града Београда“ Београд за 2026. годину

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА		0	11,575	0
ROA		0	21	0
ROE		0	156	
Оперативни новчани ток		1147	55,000	60,000
Дуг / капитал			56.39	50.63
Ликвидност			114	134
% зарада у пословним приходима		87,89	67.88	78.71

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План		1,147	55,000	60,000
	Пренето		1,147	55,000	-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План		1147	55000	60000
	Пренето		1147	55000	-
	Реализовано				-

**НАПОМЕНА:**

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001	0	0	0	0
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	6,797	5,922	5,496	5,072
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	1,021	896	833	771
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	1,021	896	833	771
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	5,776	5,026	4,663	4,301
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	5,776	5,026	4,663	4,301
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	0	0	0	0
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	0	0		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (картије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	3,461	3,300	3,131	3,023
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ</b> (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	604	500	400	302
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	604	500	400	302
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033			0	
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035			0	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037				
20	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b> (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	0	0	0	0
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039				
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				

Програм пословања ЈП „Пројектни биро града Београда“ Београд за 2026. годину

200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	0	0	0	0
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	2,857	2,800	2,731	2,721
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				0
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	10,258	9,222	8,627	8,095
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	7,401	6,422	5,896	5,374
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		0	0	0
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	7,401	6,422	5,896	5,374
330 и потражени салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	0	0	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				0
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				

Програм пословања ЈП „Пројектни биро града Београда“ Београд за 2026. годину

411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	0	0	0	0
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	2,857	2,800	2,731	2,721
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	610	553	484	474
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	610	553	484	474
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	2,247	2,247	2,247	2,247
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	2,247	2,247	2,247	2,247
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	10,258	9,222	8,627	8,095
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

БИЛАНС УСПЕХА  
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	15,904	30,822	45,463	60,000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002			0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	0	0	0	0
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006				
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	15,904	30,822	45,463	60,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	15,904	30,822	45,463	60,000
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	280	549	729	898
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	14,253	28,128	41,976	55,835
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	11,806	23,613	35,419	47,226
521	2. Трошкови перза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1,676	3,353	5,029	6,705
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	771	1,162	1,528	1,904
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020		0	0	0
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	639	1,173	1,618	1,986
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	732	972	1,140	1,281
	<b>B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b> (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	0	0	0
	<b>G. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b> (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0	0	0
	<b>D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	0	0	0	0
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b> (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0	0	0
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b> (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	15,904	30,822	45,463	60,000
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	15,904	30,822	45,463	60,000
	<b>M. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1043 - 1044) ≥ 0	1045	0	0	0	0
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1044 - 1043) ≥ 0	1046			0	0
69-59	Љ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Програм пословања ЈП „Пројектни биро града Београда“ Београд за 2026. годину

	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	0	0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 друг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	0	0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0	0	0
	I НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	15,904	30,822	45,463	60,000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002				
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	15,904	30,822	45,463	60,000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	15,904	30,822	45,463	60,000
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1,636	2,664	3,442	4,105
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	14,253	28,128	41,976	55,835
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014	15	30	45	60
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	0	0	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016	0	0	0	0
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	0	0		
3. Остали финансијски пласмани	3026				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027	0	0	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	0	0	0	0
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				

*Програм пословања ЈП „Пројектни биро града Београда“ Београд за 2026. годину*

6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	0	0	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>15,904</b>	<b>30,822</b>	<b>45463</b>	<b>60,000</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>15,904</b>	<b>30,822</b>	<b>45463</b>	<b>60,000</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>				<b>0</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	55,000,000	55,000,000	50,826,000	4,174,000	7
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	55,000,000	55,000,000	50,826,000	4,174,000	7

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године			
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.
	01.01. до 31.12.		
Субвенције	15,904,386	30,822,260	4,563,170
Остали приходи из буџета*			
УКУПНО	15,904,386	30,822,260	4,563,170
			60,000,000

у динарима

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

Програм пословања ЈП „Пројектни биро града Београда“ Београд за 2026. годину

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	15,867,688	15,044,608	6,413,586	16,827,172	25,240,758	33,654,343
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	22,635,790	21,231,930	11,806,438	23,612,875	35,419,313	47,225,750
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	26,065,312	24,384,338	13,482,873	26,965,747	40,448,621	53,931,495
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	20	15	15	15	15	15
4.1.	- на неодређено време	17	12	14	14	14	14
4.2.	- на одређено време	3	3	1	1	1	1
5.	Накнаде по уговору о делу	4,151,234	3,966,049				
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	2				
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0					0
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0					0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	6,573,114	6,064,815				
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	5	5				
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	261,904					0
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	1					
13.	Накнаде члановима скупштине	0					0
14.	Број чланова скупштине*	0					0
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1,203,696	1,203,696	300,924	601,848	902,772	1,203,696
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	125,400	0		0	0	0
20.	Дневнице на службеном путу	150,000	93,391	50,000	50,000	60,000	60,000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	300,000	206,000	100,000	120,000	120,000	120,000
22.	Отпремина за одлазак у пензију	0					0
23.	Број прималаца отпремине	0					0
24.	Јубиларне награде	0					0
25.	Број прималаца јубиларних награда	0					0
26.	Смештај и исхрана на терену	0					0
27.	Помоћ радницима и породици радника	919,600	707,200	100,000	120,000	120,000	120,000
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	420,500	420,500	120,000	120,000	150,000	200,000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	400,000	289,470	100,000	150,000	175,000	200,000

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Кабинет директора	6	6	5	4	1
2	Сектора за правне послове, људске ресурсе и опште послове	13	13	2	2	0
3	Сектор за техничку припрему и пројектовање	25	41	7	5	2
4	Сектор за рачуноводствене и економске послове	7	7	1	1	0
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
<b>УКУПНО:</b>		51	67	15	12	3

**Квалификациона структура**

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	14	14	3	3
2	ВС				
3	ВКВ				
4	ССС	1	1		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		15	15	3	3

**Старосна структура**

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	2	2
2	30 до 40	4	4
3	40 до 50	4	4
4	50 до 60	4	3
5	Преко 60	1	2
УКУПНО		15	15
Просечна старост			

**Структура по полу**

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	6	6	1	1
2	Женски	9	9	2	2
УКУПНО		15	15	3	3

**Структура по времену у радном односу**

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	4	4
2	5 до 10	2	2
3	10 до 15	1	1
4	15 до 20	3	3
5	20 до 25	2	1
6	25 до 30	3	3
7	30 до 35		1
8	Преко 35		
УКУПНО		15	15

Прилог 9а									
Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школској спреми									
Ред. бр.	Степен стручне спреме	Број запослених на дан 31.12.2024.	Просечна исплаћена нето зарада у 2024. години	Процена броја запослених на дан 31.12.2025.	Процена просечне нето зараде у 2025. години	Планирани број запослених на дан 31.12.2026.	План просечне нето зараде у 2026. години	Индекс	
								6/4	8/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	BCC	1	239,797.00	14	189,423.00	14	199,084.00	-21.0069	5.10023
2	BC								
3	BKB								
4	CCC			1	135,861.00	1	142,790.00		5.100066
5	KB								
6	PK								
7	HK								
	<b>УКУПНО/ПРОСЕК</b>	<b>1</b>	<b>239,797.00</b>	<b>15</b>	<b>162,642.00</b>	<b>15</b>	<b>170,937.00</b>	<b>-21.01</b>	<b>5.100159</b>

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	15		Стање на дан 30.06.2026. године	15
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	15		Стање на дан 30.09.2026. године	15
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	15		Стање на дан 30.09.2026. године	15
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	15		Стање на дан 31.12.2026. године	15

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину\* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1	430,949	430,949	0	0	0	0	0	0	1	430,949	430,949
II	1	466,724	466,724	0	0	0	0	0	0	1	466,724	466,724
III	1	472,995	472,995	0	0	0	0	0	0	1	472,995	472,995
IV	1	472,278	472,278	0	0	0	0	0	0	1	472,278	472,278
V	1	472,278	472,278	0	0	0	0	0	0	1	472,278	472,278
VI	7	2,257,943	322,563	0	0	0	5	1,326,480	265,296	2	931,463	465,732
VII	8	2,600,143	325,018	0	0	0	5	1,286,961	257,982	3	1,310,182	436,727
VIII	9	2,709,423	301,047	0	0	0	6	1,338,231	223,039	3	1,371,192	457,064
IX	10	3,183,132	318,313	0	0	0	7	1,802,689	257,527	3	1,380,443	460,148
X	11	3,532,953	321,178	0	0	0	8	2,151,001	268,875	3	1,381,952	460,651
XI	11	3,515,944	319,631	0	0	0	8	2,220,593	277,574	3	1,295,351	431,784
XII	15	4,269,576	284,638	0	0	0	12	2,864,246	238,667	3	1,405,330	468,443
УКУПНО	7	24,384,338	290,290	0	0	0	7	12,993,201	1,856,172	2	11,391,137	455,645
ПРОСЕК	7	2,032,028	290,290	0	0	0	7	1,856,172	254,769	2	949,261	455,645

\*Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се унесе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања.

За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

\*\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Програм пословања ЈП „Пројектни биро града Београда“ Београд за 2026. годину

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

План по месецима 2026.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
																у динарима
I	15	3,935,479	262,365				11	2,258,587	205,326	4	1,676,892	419,223				
II	15	3,935,479	262,365				11	2,258,587	205,326	4	1,676,892	419,223				
III	15	3,935,479	262,365				11	2,258,587	205,326	4	1,676,892	419,223				
IV	15	3,935,479	262,365				11	2,258,587	205,326	4	1,676,892	419,223				
V	15	3,935,479	262,365				11	2,258,587	205,326	4	1,676,892	419,223				
VI	15	3,935,479	262,365				11	2,258,587	205,326	4	1,676,892	419,223				
VII	15	3,935,479	262,365				11	2,258,587	205,326	4	1,676,892	419,223				
VIII	15	3,935,479	262,365				11	2,258,587	205,326	4	1,676,892	419,223				
IX	15	3,935,479	262,365				11	2,258,587	205,326	4	1,676,892	419,223				
X	15	3,935,479	262,365				11	2,258,587	205,326	4	1,676,892	419,223				
XI	15	3,935,479	262,365				11	2,258,587	205,326	4	1,676,892	419,223				
XII	15	3,935,479	262,365				11	2,258,587	205,326	4	1,676,892	419,223				
УКУПНО		47,225,748						27,103,044			20,122,704					
ПРОСЕК	15	3,935,479	262,365				11	3,871,863	351,988	4	1,676,892	419,223				

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

План по месецима 2026.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
																у динарима
I	15	4,494,291	299,619				11	2,579,291	234,481	4	1,915,000	478,750				
II	15	4,494,291	299,619				11	2,579,291	234,481	4	1,915,000	478,750				
III	15	4,494,291	299,619				11	2,579,291	234,481	4	1,915,000	478,750				
IV	15	4,494,291	299,619				11	2,579,291	234,481	4	1,915,000	478,750				
V	15	4,494,291	299,619				11	2,579,291	234,481	4	1,915,000	478,750				
VI	15	4,494,291	299,619				11	2,579,291	234,481	4	1,915,000	478,750				
VII	15	4,494,291	299,619				11	2,579,291	234,481	4	1,915,000	478,750				
VIII	15	4,494,291	299,619				11	2,579,291	234,481	4	1,915,000	478,750				
IX	15	4,494,291	299,619				11	2,579,291	234,481	4	1,915,000	478,750				
X	15	4,494,291	299,619				11	2,579,291	234,481	4	1,915,000	478,750				
XI	15	4,494,291	299,619				11	2,579,291	234,481	4	1,915,000	478,750				
XII	15	4,494,291	299,619				11	2,579,291	234,481	4	1,915,000	478,750				
УКУПНО		53,931,492						30,951,492			22,980,000					
ПРОСЕК	15	4,494,291	299,619				11	4,421,642	401,967	4	1,915,000	478,750				

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

	Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години		
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	163,833	117,689	172,188	123,691
	Највиша зарада	287,399	204,309	302,056	214,729
Пословодство	Најнижа зарада	323,085	228,831	339,562	240,501
	Највиша зарада	410,858	290,854	431,812	305,688

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
II	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
III	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
IV	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
V	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VI	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VIII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
IX	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
X	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
XI	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
XII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
<b>УКУПНО</b>	<b>780,000</b>	<b>300,000</b>	<b>240,000</b>	<b>12</b>	<b>780,000</b>	<b>300,000</b>	<b>240,000</b>	<b>24</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>350,438</b>	<b>134,783</b>	<b>107,826</b>	<b>2</b>	<b>780,000</b>	<b>300,000</b>	<b>240,000</b>	<b>2</b>

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
II	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
III	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
IV	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
V	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
VI	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
VII	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
VIII	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
IX	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
X	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
XI	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
XII	100,308.0	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
<b>УКУПНО</b>	<b>1,203,696</b>	<b>462,960</b>	<b>370,368</b>	<b>12</b>	<b>1,203,696</b>	<b>462,960</b>	<b>370,368</b>	<b>24</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>540,793</b>	<b>207,997</b>	<b>166,398</b>	<b>2</b>	<b>100,308</b>	<b>38,580</b>	<b>30,864</b>	<b>2</b>

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								



Програм пословања ЈП „Пројектни биро града Београда“ Београд за 2026. годину

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
<b>Добра</b>						
1.	Канцеларијски материјал и материјал за израду пројеката	377,690	50,000	100,000	150,000	180,000
2.	Материјал за одржавање хигијене	181,263	50,000	100,000	120,000	150,000
3	Остали материјал( коопонијална роба, потрошни материјал, материјал за одржавање основних средстава и опреме и сл. )	360,264	50,000	100,000	120,000	150,000
4	Трошкови електричне енергије	340,145	129,549	249,098	338,647	418,196
<b>Укупно добра:</b>		<b>1,259,362</b>	<b>279,549</b>	<b>549,098</b>	<b>728,647</b>	<b>898,196</b>
<b>Услуге</b>						
1	<b>Производне услуге</b>	<b>3,212,477</b>	<b>639,035</b>	<b>1,173,070</b>	<b>1,618,105</b>	<b>1,986,140</b>
	Услуге из области БРЗ и ЗОП	271,260	105,480	210,960	316,440	421,920
	Трошкови, ППТ, тел, интернет	238,684	123,000	246,000	369,000	452,000
	Комуналне услуге, услуге топлотне енергије, вода, одношење смећа, одржавање зграде и сл	446,406	171,345	342,690	460,035	585,380
	Електричарске, водоинсталатерске и столарско- стаклорезачке услуге за адаптацију и поправке у пословном простору	481,824	50,000	70,000	70,000	70,000
	Услуге израде извештаја о стању конструкције, исправности опреме, инсталације, лифта и противпожарне заштите	550,000	-	-	-	-
	Услуге текућег одржавања зеленог зида	237,303	114,210	228,420	302,630	356,840
	Услуге поправке и текућег одржавања опреме и уређаја	987,000	75,000	75,000	100,000	100,000
2	<b>Нематеријални трошкови</b>	<b>1,546,763</b>	<b>732,000</b>	<b>972,480</b>	<b>1,140,000</b>	<b>1,280,800</b>
	Трошкови рачуноводствених услуга	755,163	240,000	240,000	240,000	240,000
	Трошкови ревизије	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000
	Услуге чишћења пословног простора	220,800	72,000	132,480	190,000	220,800
	Остали не материјални трошкови ( платни промет, чланарине, огласи, таксе, и сл.	65,000	15,000	30,000	45,000	60,000
	Трошкови осигурања	185,800	210,000	300,000	320,000	340,000
	Трошкови репрезентације	200,000	75,000	150,000	225,000	300,000
<b>Укупно услуге:</b>		<b>4,831,240</b>	<b>1,371,035</b>	<b>2,145,550</b>	<b>2,758,105</b>	<b>3,266,940</b>
<b>Радови</b>						
1						
2						
...						
<b>Укупно радови:</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>6,090,602</b>	<b>1,650,584</b>	<b>2,694,648</b>	<b>3,486,752</b>	<b>4,165,136</b>

Програм пословања ЈП „Пројектни биро града Београда“ Београд за 2026. годину

Прилог 16.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано износ са почетка 31.12.2026. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година	
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.			
1						Сопствена средства Позајмиљена средства Средства буџета (по категорији) Остало								
						Укупно:								
2						Сопствена средства Позајмиљена средства Средства буџета (по категорији) Остало								
						Укупно:								
3						Сопствена средства Позајмиљена средства Средства буџета (по категорији) Остало								
						Укупно:								
4						Сопствена средства Позајмиљена средства Средства буџета (по категорији) Остало								
						Укупно:								
5						Сопствена средства Позајмиљена средства Средства буџета (по категорији) Остало								
						Укупно:								
Укупно инвестиције														

Прилог 17.

**СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	300,000	200,000	75,000	150,000	225,000	300,000
6.	Реклама и пропаганда						
7.	Остало						