

Број: 023-186/26-С

Скупштина града Београда, на седници одржаној 27. априла 2026. године, на основу члана 60. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) и члана 31. Статута града Београда („Службени лист града Београда”, бр. 39/08, 6/10, 23/13, „Службени гласник РС”, бр. 7/16 - одлука УС и „Службени лист града Београда”, број 60/19), донела је

РЕШЕЊЕ

I - Даје се сагласност на Ребаланс I програма пословања за 2026. годину, који је донео Надзорни одбор ЈП „Пројектни биро града Београда”, на седници одржаној 17. априла 2026. године, Одлуком под бројем 145-1/26.

II - О реализацији овог решења стараће се Служба главног урбанисте града Београда и Секретаријат за финансије - Сектор за цене.

СКУПШТИНА ГРАДА БЕОГРАДА
Број: 023-186/26-С – 27. април 2026. године

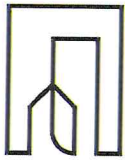
ПРЕДСЕДНИК
Никола Никодијевић, с.р.

Доставити:

- Секретаријату за финансије-Сектору за цене
- Служби главног урбанисте града Београда
- ЈП „Пројектни биро града Београда”
- Писарници

За тачност отправка
в.д. заменика начелника Градске управе
града Београда - секретара Секретаријата за
скупштинске послове и прописе

Наташа Ђукић



Пројектни биро
града Београда

Бр: 145-1/26
17.04.2026.

Надзорни одбор ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд, на основу члана 22. став 1. тачка 2) Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр. 15/16, 88/19), члана 21, став 1. тачка 2) Статута ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд („Сл. Лист града Београда“ бр. 114/24), члана 19, став 1. тачка 2) Одлуке о оснивању ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд („Сл. Лист града Београда бр. 114/24), на 06. седници одржаној 17.04.2026. године, донео је следећу

ОДЛУКУ

1. Усваја се Ребаланс I програма пословања ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд за 2026. годину;
2. Усвојени Ребаланс I програма пословања ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд за 2026. годину доставити Секретаријату за финансије града Београда, Сектору за цене и то у електронској форми на адресу: jelena.popovic@beograd.gov.rs, и у аналогној форми у 2 (два) примерка на адресу Трг Николе Пашића бр. 6, 11000 Београд, канцеларија 113/114);
3. Одлука ступа на снагу даном доношења.

Председник Надзорног одбора
ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд
Предраг Чолић



ПОСЛОВНО ИМЕ: Јавно предузеће „Пројектни биро града Београда“, Београд
СЕДИШТЕ: Београд, Улица Драгослава Јовановића 2
ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: Инжењерска делатност и техничко саветовање
МАТИЧНИ БРОЈ: 22052764
ПИБ: 114660548
ЈБКЈС: 48468
ОСНИВАЧ: Град Београд
НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ: Скупштина града Београда

Број: 145/26 од 06.04.2026. године

**РЕБАЛАНС I ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ПРОЈЕКТНИ БИРО ГРАДА БЕОГРАДА“, БЕОГРАД
ЗА 2026. ГОДИНУ**

Април 2026. година

САДРЖАЈ

1	ОПШТИ ПОДАЦИ	
1.1	Делатност, статус и правна форма	3
1.2	Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја	4
1.3	Организациона структура	5
2	АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ	8
2.1	Процењени физички обим активности	8
2.2	Биланс стања, биланс успеха и Извештај о токовима готовине	8
2.3	Анализа финансијских показатеља индикатора пословања	10
2.4	Процена ресурса Предузећа.....	10
2.5	Унапређење рада и организација предузећа	10
3	ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026.	11
3.1	Циљеви за 2026. годину	12
3.2	Активности за остварење циљева за 2026. годину	12
3.3	Пословни ризици и план управљања ризицима	12
4	ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ...	13
4.1	Пројектовани биланс стања план 31.12.2026. године.....	14
4.2	Пројектовани биланс успеха план за период 01.01.-31.12.2026. године	14
4.3	Извештај о токовима готовине план 01.01.-31.12.2026. године	15
5	ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТАКА	15
6	ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	15
6.1	Структура запослених и динамика запошљавања	15
6.2	Трошкови запослених	15
6.3	Накнада за рад Надзорног одбора	16
7	КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	16
8	ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	16
9	ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА	16
10	КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	17
11	ПРИЛОЗИ	18

На основу члана 59. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016, 88/19), Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2026-2028 године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе 05 број 110-12412/2025-1 од 20. новембра 2025. године („Сл. гласник РС“ бр. 104/2025), члана 19. став 1. тачка 2), Одлуке о оснивању Јавног предузећа „Пројектни биро града Београда“, Београд („Службени лист града Београда“ бр.114/24 од 17.09.2024. године), Надзорни одбор Предузећа је на 6. редовној седници, одржаној дана 20.04.2026. године, донео

РЕБАЛАНС I ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈП „ПРОЈЕКТНИ БИРО ГРАДА БЕОГРАДА“ БЕОГРАД ЗА 2026. ГОДИНУ

Ребаланс I програма пословања за 2026. годину, сачињен је у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2026 - 2028 године, које је усвојила Влада Републике Србије (Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026 - 2028 године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Сл. гласник РС“, бр. 103/2025), као и на бази претходних консултација са надлежним органима оснивача.

Имајући у виду Инструкције Секретаријата за финансије за припрему годишњег Програма пословања за 2026. годину, у условима економске кризе на микро и макро плану, Предузеће доноси Ребаланс I Програм пословања за 2026. годину, којим су обухваћене позиције прихода и расхода неопходне за несметано функционисање, а у циљу примена политике рационалног планирања свих трошкова Предузећа у 2026. години.

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Делатност, статус и правна форма

Одлуком Скупштине града Београда број 02-116/24-С од 16. септембра 2024. године, донетој на основу члана 2. и члана 5. став 3. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр.15/16 и 88/19), члана 7. став 1. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник РС“ бр. 129/07, 83/2014 – др.закон, 101/2016 – др.закон, 47/2018 и 111/2021 - др.закон), члана 12. тачка 7. Закона о главном граду („Службени гласник РС“ бр. 129/07 и 83/14 – др. закон и 101/16 – др. закон, 7/19 и 111/2021 – др. закон) и члана 31. тачка 8. Статута града Београда („Сл. лист града Београда“ бр. 39/08, 6/10, 23/13 7/16 – одлука УС, „Службени гласник РС“ бр. 7/2016 – одлука УС и „Службени лист града Београда“ бр. 60/2019) основано је Јавно предузеће „Пројектни биро града Београда“, Београд.

Оснивач Предузећа је Град Београд, а Предузеће ће пословати под именом ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд.

Предузеће је регистровано у Агенцији за привредне регистре дана 15.10.2024. године, решењем број БД 86775/2024.

Имајући у виду да је предузеће добило субвенције у износу од 5.000.000,00 динара, Предузеће доноси Ребаланс I Програма пословања за 2026. годину. Ребалансом I

програма пословања за 2026. годину, биће планиран обим активности у складу са постављеним циљевима.

Предузеће Пројектни биро града Београда, основано је са циљем да:

- обавља делатност од општег интереса за град Београд,
- обавља послове на изради Техничке документације из оквира делатности од посебног значаја за град Београд, као делатности од локалног интереса за Град Београд,
- формира предлоге за развој и унапређење јавних објеката и простора,
- врши израду Генералног пројекта, Идејног решења, Идејног пројекта, Пројекта за грађевинску дозволу, Пројекта за извођење, Пројекта изведеног објеката од значаја за град Београд,
- Сарађује са свим градским институцијама и надлежним органима у циљу заједничког доприноса за Град Београд.

За реализацију оваквих планова Предузеће ће формирати тимове који ће спроводити постављене циљеве дефинисане општим актом.

Мисија

Мисија Предузећа је да у складу са важећим Планским документима, као и са Законом о планирању и изградњи и правним актима града Београда пружа квалитетну и систематску услугу израде пројектне документације за потребе Града Београда под економски, инжењерско безбедним и еколошки прихватљивим условима. Успостављање адекватне, ефикасне организационе структуре, стандарда понашања запослених као и обезбеђивање рационализованог, компетентног и мотивисаног особља.

Визија

Визија предузећа је да својом делатношћу постане инжењерски ефикасно, савремено и организовано предузеће које прати све сфере инжењерског развоја јавних простора и објеката града Београда, а све у циљу унапређења квалитета живота на подручју града Београда и подизања на ниво високог ранга међу метрополитенским градовима.

1.2. Правни оквир

Пословање ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд регулисано је следећим прописима и актима:

- Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС, бр. 72/2009,81/2009-испр. 64/2010-одлука УС 24/2011,121/2012,42/2013,одлука УС, 50/2013 - одлука УС 98/2013 – одлука УС 132/2014,145/2014,83/2018,31/2019,37/2019-др. Закон, 9/2020, 52/2022 и 62/2023);
- Закон о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ број 15/2016, 88/19);
- Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/2011,88/13, 105/14, 104/16, 108/2016, 113/17, 95/2018 и 153/20);
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 – испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/20 и 118/21);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл.гласник РС“ број 93/2012);
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“, бр. 73/19, 44/21 – др. закон);
- Закон о ревизији („Службени гласник РС“, бр. 73/19);

- Закон о порезу на доходак грађана („Службени гласник РС“, бр. 24/2001, 80/2002 – др. закон, 135/2004, 62/2006, 65/2006 – испр., 31/2009, 44/2009, 18/2010, 50/2011, 91/2011 (Одлука Уставног суда), 93/2012, 114/2012 (Одлука Уставног з), 47/2013, 48/2013, 108/2013, 57/2014, 68/2014, 112/2015, 113/2017, 95/2018, 4/19, 86/19, 5/2020, 153/20, 44/21, 118/21;
- Усклађивања динарских износа објављена су у „Сл. гласнику РС“, бр. 10/2007, 7/2008, 7/2009, 3/2010, 4/2011, 7/2012, 8/2013, 6/2014, 5/2015, 5/2016, 7/2017, 7/2018, 4/2019, 5/2020, 156/2020, 6/2021, 132/2021;
- Закон о доприносима за обавезно социјално осигурање („Службени гласник РС“, бр. 84/2004, 61/2005, 62/2006, 5/2009, 52/2011, 101/2011, 47/2013, 108/2013, 57/2014, 68/2014, 112/2015, 113/2017, 95/2018, 4/19, 86/19, 153/20, 44/21, 118/21);
- Закон о порезу на додату вредност („Службени гласник РС“, бр. 84/2004, 86/2004, 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 68/2014, 142/2014, 83/2015, 108/2016, 113/2017, 30/2018, 72/2019, 153/20. Усклађивања из члана 56 б став 2. така 1) и става 3. објављена су у „Сл. гласнику РС“, бр. 6/2014, 5/2015, 5/2016, 7/2017, 13/2018, 4/2019, 8/20;
- Закон о јавним набавкама („Сл.гласник РС“ број 91/19),
- Закон о раду („Сл. гласник РС“ 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17- одлука УС, 113/17 и 95/2018- аутентично тумачење),
- Закон о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС“, број 101/05, 91/15, 113/17);
- Закон о заштити података о личности („Службени гласник РС“, бр 87/18);
- Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја („Службени гласник РС“, бр. 120/04, 54/07, 104/09, 36/10 и 105/2021);
- Закон о заштити пословне тајне („Службени гласник РС“, број 53/21);
- Закон о пензијском и инвалидском осигурању „Службени гласник РС“, бр. 34/2003, 64/2004 (Одлука Уставног суда), 84/2004 (други закон), 85/2005, 101/2005 (други закон), 63/2006 (Одлука Уставног суда), 5/2009, 107/2009, 101/2010, 93/2012, 62/2013, 108/2013, 75/2014, 142/2014, 73/2018, 46/2019 (Одлука Уставног суда), 86/19, 62/21;
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава (Сл. Гласник РС“, бр. 159/20, 116/2023);
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Сл.гласник РС“ број 27/14);
- Правилник о садржини, начину и поступку израде и начину вршења контроле техничке документације према класи и намени објеката („Сл. гласник РС“ бр. 96/2023);
- Закон о заштити животне средине („Сл. гласник РС“ бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 – др закон, 72/2009 – др. закон, 43/2011 – одлука УС, 14/2016, 76/2018, 45/2018 – др. закон и 95/2018 – др. закон);
- Закон о заштити од пожара („Сл. гласник РС“ бр. 111/2009, 20/2015, 87/2018 и 87/2018 – др закон;
- Важећа подзаконска акта из области архитектуре и грађевинарства.

1.3. Организациона структура

Одлуком о оснивању Предузећа дефинисани су следећи органи у Предузећу:

- Надзорни одбор,
- Директор.

Наведеном Одлуком Предузеће је основано за вршење делатности од општег интереса за град Београд, а као претежна делатност дефинисана је делатност под шифром 7112 Инжењерске делатности и техничко саветовање, са искључивим правом обављања наведене делатности. Оснивачким актом регулисано је да Предузеће обавља послове на

изради техничке документације из оквира делатности припремања грађевинског земљишта и обезбеђивања услова за изградњу јавних површина и објеката од посебног значаја за Град Београд, као делатности од локалног интереса за град Београд. Израда техничке документације из оквира делатности обухвата израду:

- 1) Генералног пројекта,
- 2) Идејног решења,
- 3) Идејног пројекта,
- 4) Пројекта за грађевинску дозволу,
- 5) Пројекта за извођење,
- 6) Пројекта изведеног објекта.

У функцији обављања делатности за коју је основано, предузећа обавља инжењерске делатности и техничко саветовање, израђује техничку документацију која представља скуп пројеката који се израђују ради: утврђивања концепта објекта, разраде услова, начина изградње објекта и за потребе одржавања објекта, која је од значаја за Град Београд, што се утврђује у сваком случају посебно.

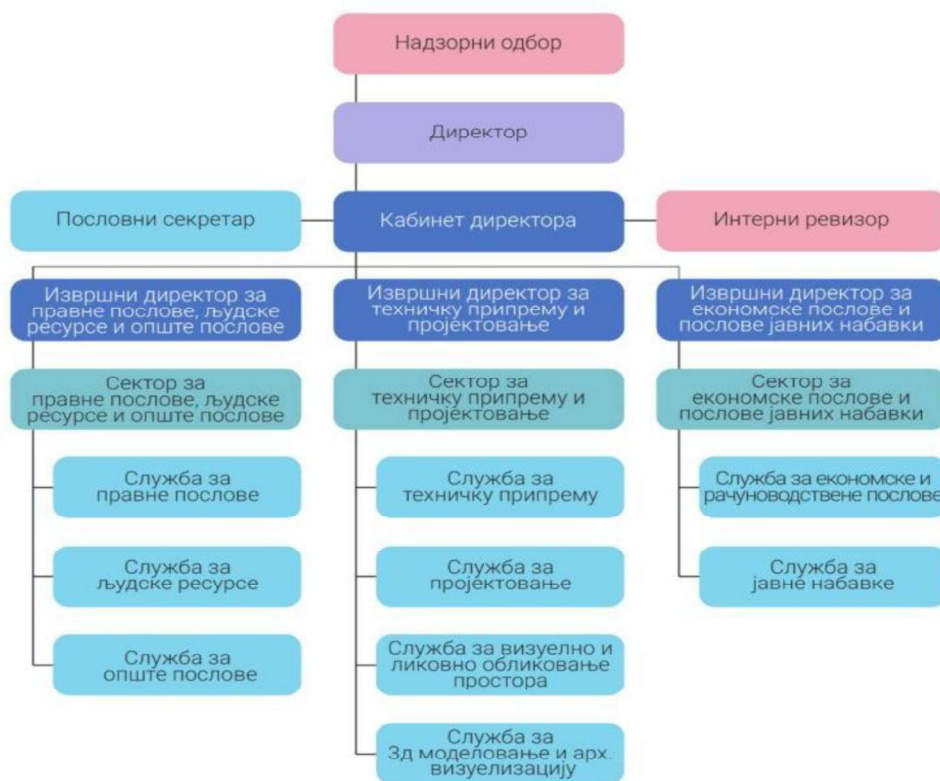
Осим наведених активности, Предузеће се додатно ангажује на едукацији, презентацији и промоцији своје делатности укључујући и сарадњу са органима оснивача, са сродним предузећима, институцијама као и организацијама, а посебно у јавном сектору и јавном простору, уз информисање јавности преко своје интернет странице.

За реализацију оваквих планова Предузеће ће формирати тимове који ће спроводити постављене циљеве дефинисане општим актом.

1.2. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Предузеће ће у сарадњи са оснивачем донети и дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја, а Ребалансом I програма пословања за 2026. годину, биће планиран обим активности у складу са постављеним циљевима.

1.3. Организациона структура - шема ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд.



Одлуком о оснивању Предузећа дефинисани су следећи органи у Предузећу:

- Надзорни одбор,
- Директор.

1. НАДЗОРНИ ОДБОР, ДИРЕКТОР И ИЗВРШНИ ДИРЕКТОРИ

Решењем Оснивача број 112-118/24 С од 16. септембра 2024. године именовани су председник Надзорног одбора и чланови Надзорног одбора, и то за председника Предраг Чолић, члана Бојана Миленковић и привременог члана Ана Крсмановић.

Решењем Оснивача број 112-495/25-С од 27. јуна 2025. године именован је вршилац дужности директора Предузећа Дарко Шутановац, дипл. инж. арх., на период од једне године.

Статутом Предузећа број 110-117/24-С на који је Скупштина града дала сагласност Одлуком Скупштине града број 02-116/24 С („Службени лист града Београда“ бр. 114/24 од 17. септембра 2024. године), дефинисано је да ће Предузеће имати три извршна директора.

Извршни директори Предузећа су за: 1. Правне послове, људске ресурсе и опште послове, 2. Техничку припрему и пројектовање и 3. Економске послове и послове јавних набавки.

Извршни директори предузећа су:

1. Наташа Арсић Јелић, дипл. правник, Извршни директор за правне послове, људске ресурсе и опште послове (Уговор о раду бр. 150/25 од 04.07.2025. године);

2. Сања Крстић, дипл. инж. шумарства за пејзажну архитектуру, Извршни директор за техничку припрему и пројектовање (Уговор о раду бр. 117/25 од 02.06.2025. године)
3. Катарина Гајић Росић, мастер економије, Извршни директор за економске послове и послове јавних набавки (Уговор о раду број 340/25 од 26.12.2025. године).

Централну улогу у управљању предузећем има директор (в.д. директора) који је одговоран за реализацију постављених циљева и остваривање резултата, док оснивач своја права и контролу врши првенствено преко Надзорног одбора. Унутрашња организација формирана је према основној делатности и стручним пословима за које је предузеће основано. Извршавање послова из регистроване делатности предузећа се организује и извршава у секторима и службама, на основу годишњег Програма пословања. Стручни послови и задаци извршавају се у организационим јединицама по одређеним областима, а за комплексне задатке формирају се стручни тимови уз учешће свих потребних профила из свих организационих јединица.

Унутрашња организација формирана је према основној делатности и стручним пословима за које је Предузеће основано.

Стручни послови и задаци извршавају се у организационим јединицама по одређеним областима, а за обављање комплексних послова формирају се стручни тимови уз учешће свих потребних профила из свих организационих јединица.

Извршавање послова из регистрованих делатности Предузећа се организује и извршава у секторима и службама, на основу годишњег плана пословања.

Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова број 111/25 од 30.05.2025 и број 279/25 од 21.11.2025. године, установљена је унутрашња организација следећих организационих јединица:

1. Сектор за правне послове, људске ресурсе и опште послове;
2. Сектор за техничку примену и пројектовање;
3. Сектор за економске послове и послове јавних набавки.

Природа посла је таква да сектори обавезно сарађују, радни тимови се формирају уз учешће свих сектора и у зависности од задатка се води у неком од сектора.

У најкраћем је дат опис општих послова по секторима:

Сектор за правне послове, људске ресурсе и опште послове

Врши се примена прописа и општих аката; обезбеђује заступање предузећа у судским и др. поступцима; израђују се све врсте уговора где се Предузеће јавља као уговорна страна; припремају се предлози програма стручног усавршавања кадрова; израђују се све врсте аката из области радних односа; стара се о примени Закона о безбедности и здрављу на раду, спроводи се поступак утврђивања радно-правне одговорности, нормативно-правни послови из области радних односа, општи послови и послови писарнице и архиве, као и административно технички послови, одржавање ИТ система предузећа, стандардизација интерних пројеката, припрема и одржавање интернет странице предузећа, и други послови везани за делатност сектора.

У саставу Сектора за правне послове, људске ресурсе и опште послове налазе се следеће службе:

- Служба за правне послове,
- Служба за људске ресурсе,
- Служба за опште послове.

Сектор за техничку припрему и пројектовање

Обавља послове поверене делатности послодавца који се односе на израду техничке документације за изградњу јавних објеката и површина од посебног значаја за Град Београд; врше се послови анализе локација и правила грађења дефинисана планским документом за потребе израде техничке документације; обавља се инжењерска делатност и техничко саветовање и израда техничке документације која обухвата израду: Генералног пројекта, Идејног Решења, Идејног пројекта, Пројекта за грађевинску дозволу, Пројекта за извођење, Пројекта изведеног објекта; врши се израда техничке документације која представља скуп пројеката који се израђују ради: утврђивања концепта објекта, разраде услова, начина изградње објекта и за потребе одржавања објекта, која је од значаја за Град Београд, што се утврђује у сваком случају посебно; припремају се предлози Програма за пројектовање; учествује у припреми предлога плана јавних набавки и набавки на које се закон не примењује; учествује у припреми за покретање и спровођење поступака набавки; учествује у изради извештаја о реализацији израде техничке документације и припреми пројеката, прелиминарних процена, предрачуна, у сарадњи са надлежним органима из делокруга Сектора; врши се визуелно и ликовно унапређивање микро и макро простора јавних објеката и површина Града Београда кроз анализе и израду техничке документације, врши се припрема волуметријске анализе и архитектонске визуелизације пројеката у току припреме и израде техничке документације, сарађује се са јединицама локалне самоуправе и јавним и другим предузећима из оквира делатности припремања грађевинског земљишта и обезбеђивања услова за изградњу јавних објеката и површина од посебног значаја за Град Београд.

У саставу Сектора за техничку припрему и пројектовање налазе се следеће службе:

- Служба за техничку припрему,
- Служба за пројектовање,
- Служба за визуелно и ликовно обликовање простора,
- Служба за моделовање и архитектонску визуелизацију

Сектор за економске послове и послове јавних набавки

Сектор израђује финансијски план, план ликвидности и предузима мере и активности за очување текуће ликвидности; израђује предлог годишњег односно трогодишњег Програма пословања; израђује оперативне кварталне и годишње извештаје о реализацији Програма пословања и завршни рачун; врши и прати наплату прихода Предузећа, као и дела јавних прихода у име и за рачун града Београда; израђује оперативни биланс прихода и расхода; сачињава преглед потраживања Предузећа са динамичким планом наплате и преглед финансијских обавеза са приоритетима у исплати; реализује инструменте финансијског обезбеђења плаћања, води пословне књиге, сарађује на попису средстава, извора средстава и потраживања и обавеза Предузећа; саставља и презентира финансијске извештаје у складу са рачуноводственим начелима и рачуноводственим политикама; обрачунава зараде и друга примања запослених; врши обрачун и плаћање пореза по пореским пријавама, организује благајничке послове и израду благајничких извештаја; прати извршење уговорених послова по понудама и закљученим уговорима; саставља обрачуна о извршеним пословима, разликама у цени и испоставља рачуне и ситуације. Израда Плана јавних набавки и спровођење поступака јавних набавки.

У саставу Сектора за економске послове и послове јавних набавки налазе се следеће службе:

- Служба за економске и рачуноводствене послове;
- Служба за јавне набавке.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

Предузеће је основано Одлуком Скупштине града Београда број 02-116/24-С од 16. септембра 2024. године. Предузеће је почело са радом крајем 2024. године. Током 2025. године предузимане су активности везане за стварање формално-правних, материјалних и организационих услова за почетак функционисања Предузећа ради обављања делатности од општег интереса за град Београд.

Донети су општи правни акти неопходни за успостављање организационе структуре и функционисања предузећа, општи акти из области безбедности и здравља на раду, закључени уговори о раду са 14 запослених, основана синдикална организација, започете активности за закључење колективног уговора код послодавца, обезбеђени технички услови за почетак рада у смислу пресељења у пословне просторије у којима се обавља делатност предузећа, опремања истих потребним мобилијаром, набавке канцеларијског намештаја и материјала, рачунара и технолошко-информационе опреме и потребних софтверских алата. Сprovedена је набавка видео надзора, те предузете неопходне мере и активности из области безбедности и здравља на раду.

Предузеће је започело обављање делатности са људским ресурсима мањег обима од планираних, имајући у виду да је Комисије Владе РС за ново запошљавање и додатно радно ангажовање прву сагласност за запошљавање 7 запослених дала 08.05.2025. године (51 Број 112/4201/2025), а другу сагласност за пријем додатних 12 запослених дана 29.07.2025. године (51 Број 112/8194). Закључно са 31.05.2025. године предузеће је пословало само са једним запосленим и то в.д. директором предузећа.

Без обзира на почетне кадровске недостатке, предузеће је обављало делатност у планираном обиму, те је одговорило постављеним захтевима и задацима Оснивача.

2.1. Процењени физички обим активности

Планирани физички обим активности у 2026. години је директно везан за стварање формално правних, материјалних и организационих услова за функционисања Предузећа ради обављања делатности од општег интереса за град Београд, као и израда планова и програма активности за 2026. годину.

Ресурси на које Предузеће може да рачуна у наредном периоду јесу:

- људски ресурси;
- техничка опремљеност рада;
- информационе технологије.

2.2. Биланс стања, биланс успеха и Извештај о токовима готовине

У прилозима 1,1а и 1б Програма пословања за 2025. годину, дате су процене биланса стања и успеха, као и извештај о токовима готовине на крају пословне 2025. године.

Биланс стања 31.12.2025. године

Ребалансом II Програма пословања за 2025. годину планиране очекиване билансне вредности укупне активе, односно пословне имовине, као и укупне пасиве на да 31.12.2025. године, реализоване су на nižем нивоу у односу на планиране за 10% и намењене су за обављање делатности ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд.

На позицији стална имовина, повећана је имовина предузећа услед набавке рачунарске опреме, канцеларијске опреме и софтвера неопходних за вршење делатности и услуга предузећа у износу од 6.581 хиљада динара. На позицији готовина и готовински еквивалент исказана су средства на рачуну Предузећа којима су исплаћене зараде и

остала лична примања у јануару 2026. године, као и планиране обавезе према добављачима, чије доспеће је у јануару 2026. године.

Износ од 5.707.549,23 динара, ЈП „Пројектни биро града Београда“ Београд је вратило Служби главног урбанисте града Београда.

Планирана вредност aktive и пасиве на дан 31.12.2025. године износи 12.789 хиљада динара, а реализовано је 15.301 хиљада динара.

Биланс успеха за период 01.01.-31.12.2025. године

План прихода за 2025. годину

Ребалансом II Програма пословања за 2025. годину, планирани су приходи у износу од 55.000 хиљада динара на позицији остали пословни приходи који се односи на државна давања Оснивача, по основу текућих субвенција као једини приход који Предузеће остварује у 2025. години. Ови приходи су на нижем нивоу за око 8% на којем су планирани Програмом пословања за 2025. годину.

План расхода за 2025. годину

Ребалансом II Програма пословања за 2025. годину, укупни расходи планирани су у износу од 47.599 хиљада динара, а реализовани су у износу од 42.145 хиљада динара што уједно и представљају пословне расходе, а у односу на усвојени Ребаланс II Програма пословања бележе пад за 11,45%. Ови расходи Предузећа су планирани на бази стварања оптималних услова за почетак обављања делатности.

Трошкови материјала, горива и енергије планирани су у износу 1.700 хиљада динара, а реализовани су у износу од 1.051 хиљада динара и бележе пад од 38%.

Укупан износ планираних трошкова зарада, накнада зарада и остали лични расхода на групи конта 52, планирани су од 40.571 хиљада динара, а реализовани су у износу 36.750 хиљада динара и бележе пад од 10%.

Ови трошкови обухватају трошкове зарада и накнада и остале личне расходе за запослене у оптимално пројектованом износу.

Такође на овој позицији приказане су накнаде за председника и чланове надзорног одбора Предузећа, које су планиране у складу са Закључком градоначелника број 120-1044/14-С од 18. септембра 2014. године.

Трошкови производних услуга исказани на контима групе 53 и планирани су у износу 3430 хиљада динара, а реализовани су у износу 3155 хиљада динара и бележе пад од 8%.

Најважнију ставку у структури ових трошкова чине услуге текућег одржавања пословног простора, услуге превентивних мера противпожарне заштите и безбедности и здравља на раду, и комуналних услуга, а које су условљене чланом 3. и чланом 5. Уговора о давању на коришћење непокретности бр. 1780/3844 закљученом дана 04.03.2025. године између града Београда и ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд.

Нематеријални трошкови исказани на контима групе 55 планирани су у износу 1.686 хиљада динара, а реализовани су у износу од 1.520 хиљада динара и за око 10% су нижи.

Ови трошкови обухватају: трошкове непроизводних услуга, трошкове премије осигурања, трошкове платног промета, трошкове чланарина, трошкове репрезентације и остале нематеријалне трошкове. Најважнију ставку у структури трошкова непроизводних услуга чине трошкови успостављања финансијског управљања и контроле, трошкове ревизије финансијских извештаја од стране екстерног ревизора, а у складу са законском регулативом, као и трошкови услуге чишћења пословног простора, а у складу са чланом 3. и чланом 5. Уговора о давању на коришћење непокретности бр. 1780/3844 закљученом дана 04.03.2025. године између града Београда и ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд.

Извештај о токовима готовине план 01.01.-31.12.2025. године

Планом кретања новчаних токова, који је заснован на реализацији планираних прихода, предвиђено је одржавање финансијске стабилности у 2025. години. На крају планираног периода, а у складу са Програмом текућих субвенција Предузеће планира нето прилив готовине у износу од 55.000.000 (педесет и пет милиона динара), који ће бити искоришћени за исплату зарада и осталих обавеза из пословања у току 2025. године.

2.3. Анализа финансијских показатеља - индикатора пословања

Финансијски показатељи пословања дати су у прилогу 4. Ребаланса I програма пословања за 2026. годину, где су показани индикатори пословања за 2024., 2025. и 2026. годину. Имајући у виду време почетка вршења делатности није могуће на адекватан начин урадити анализу остварених индикатора пословања јер нема упоредивих података.

2.4. Процена ресурса Предузећа

У погледу структуре запослених на дан 31.12.2025. године, пројектовано је 15 запослених, од којих 14 са високом стручном спремом и један запослени са средњом стручном спремом.

У прилозима 8 - 10 Ребаланса I програма пословања за 2026. годину, приказана је структура запослених на дан 31.12.2025. године.

Стручно усавршавање

Током 2025. године, Предузеће је вршило обуке запослених у делу електронског пословања система електронских фактура и електропнске евиденције обрачунаог и претходног ПДВ, јавних набавки, саветовања у вези израде програма пословања, радних односа и пејзажног уређења за особе са инвалидитетом.

Опрема

Предузеће од информатичке опреме поседује тренутно 20 рачунара (1 стони и 19 преносивих), 1 сервер, 6 уређаја за штампање, 20 монитора, аудио појачало и 2 звучника, као и мрежну инфраструктуру.

2.5. Унапређење рада и организација предузећа

Предузеће је посвећено примени високих стандарда у области корпоративног управљања који се темеље на међународно прихваћеним начелима уз континуирани развој и унапређење система корпоративног управљања.

Корпоративно управљање треба да обезбеди:

- ефикасно остваривање и заштиту права оснивача и интереса предузећа,
- одговорност органа предузећа према оснивачу,
- транспарентност у раду и доношењу одлука директора и надзорног одбора,
- професионализам и етичност менаџмента предузећа,
- благовремено, потпуно и тачно извештавање и објављивање свих битних информација,
- ефикасну контролу над финансијским и пословним активностима предузећа да би се заштитила права и законити интереси оснивача,
- развој пословне етике и друштвено одговорног пословања.

Стратешки корпоративни циљеви предузећа су:

- професионално и одговорно руковођење свим пословним процесима,
- ефикасност менаџмента који делују у најбољем интересу предузећа и оснивача, у циљу повећања имовине и вредности предузећа,
- висок ниво транспарентности у јавности у пословању предузећа.

Током 2025. године, в.д. Директора, извршни директори и сви чланови Надзорног одбора су се стручно усавршавали из области корпоративног управљања о чему поседују одговарајуће сертификате.

Спроведене активности за унапређење процеса пословања

У 2025. години, предузет је низ активности на унапређењу процеса пословања. Запосленима су организоване и омогућене обуке и информисње о актуелним темама из делокруга рада.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026.

3.1. Циљеви за 2026. годину

У складу са дефинисаном мисијом и визијом дефинисани су основни циљеви Предузећа:

- обављање делатности од општег интереса за град Београд,
- израда планова и програма активности за 2026. годину,
- обавља послове на изради Техничке документације из оквира делатности од посебног значаја за град Београд, као делатности од локалног интереса за Град Београд,
- формирање предлога за развој и унапређење јавних објеката и простора,
- израда Генералног пројекта, Идејног решења, Идејног пројекта, Пројекта за грађевинску дозволу, Пројекта за извођење, Пројекта изведеног објеката од значаја за град Београд, под условима и на начин уређен законом, прописима и стандардима донетим на основу закона,
- Унапређење квалитета пројектне документације - Повећати квалитет пројеката кроз увођење стандардизованих процедура и интерне техничке контроле,
- Развој јавних објеката високог друштвеног значаја - Израда пројектних решења за образовне, здравствене, спортске и културне објекте према приоритетима Града Београда и градских општина; Развити пројекте јавних објеката који унапређују квалитет урбане и приградске зоне.
- Унапређење квалитета јавних површина и отворених простора - Пројекти уређења површина са фокусом на зелену инфраструктуру и отпорност на климатске промене; Повећање учешћа зелених површина у пројектима; Израда пројектних решења јавних површина од стратешког значаја.
- Одрживо и еколошки одговорно пројектовање - Увођење принципа енергетске ефикасности и одрживих материјала у све пројектне фазе; Развијање смерница за зелену инфраструктуру и њихова примена у свим пројектима јавних површина у складу са Стратегијом зелене инфраструктуре града Београда („Сл. лист града Београда 179/24“):
- Дигитализација и модернизација пословања - Дигитализација интерних процеса и архиве пројеката; Имплементација софтверских алата за праћење пројеката.
- Јачање сарадње са градским институцијама и стручном јавношћу - Унапређење сарадње са Секретаријатима Града Београда, јавним предузећима и градским општинама ради брже реализације пројеката; Организација стручних саветовања,

радионице или јавне презентације пројеката; Учешће у конкурсима и излагањима на националним и међународним манифестацијама.

- Унапређење кадровских капацитета - Континуирана обука запослених; Увођење програма менторства и подршке младим инжењерима и архитектама; Повећање броја интерних стручних оцена и евалуација пројеката,
- Повећање ефикасности и транспарентности рада; Оптимизација процедура израде пројектне документације; Редовно извештавање о фазама пројекта и доступност основних информација јавности,
- Израда Ценовника услуга и излазак на тржиште.

3.2. Активности за остварење циљева за 2026. годину

- Набавка потребних ресурса;
- Израда плана јавних набавки за 2026. годину.
- Активности за унапређење квалитета пројектне документације - Израда и усвајање интерног Правилника о стандардизацији пројектне документације; Формирање интерног координационог тима за техничку контролу пројеката; Увођење контролних листа (checklist) за све фазе израде пројекта; Развој интерне базе типичних детаља и техничких решења.
- Активности за развој техничке документације јавних објеката - Припрема анализа за планиране јавне објекте; Израда интерних пројектних задатака и формирање подлога; Израда техничке документације за објекте у надлежности града; Сарадња са Секретаријатима града Београда и даваоцима јавних овлашћења; Усклађивање пројектних решења са стандардима приступачности и енергетске ефикасности.
- Активности за унапређење техничке документације јавних површина и отворених простора; Израда пејзажно-архитектонских студија и анализа постојећег стања; Студије за уређење паркова, тргова, шеталишта и зелених коридора; Разрада пројеката са нагласком на повећање зелених површина и уређење микроамбијенталних целина; Израда визуелизација и 3Д модела за потребе презентација и сагледавање пројектних решења.
- Активности за одрживо и еколошки одговорно пројектовање; Развој смерница за примену одрживих материјала; Израда пилот-пројеката са елементима зелене инфраструктуре (кишне баште, зелени кровови, инфилтрационе зоне); Праћење домаће и међународне регулативе у области одрживости и климатске отпорности.
- Израда Ценовника услуга – Израдом Ценовника услуга биће омогућено отварање Предузећа пословању по тржишним условима и уговарање послова са инвеститорима на тржишту.

За остваривање дефинисаних циљева, Предузеће ће спроводити низ активности у оквиру своје делатности. За спровођење наведених активности Предузеће ће остваривати приход из средстава које обезбеђује Скупштина града Београда преко Службе главног урбанисте, а кад се створе формално-правни, материјални и организациони услови Предузеће ће остваривати приход у складу са ценовником на који ће након припреме сагласност дати градоначелник града Београда.

3.3. Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризици представљају догађаје или проблеме који, уколико се догоде, неповољно утичу на постизање стратешких и оперативних циљева Предузећа. Кроз поступак и процедуре управљања ризицима постиже се минимизовање неповољног утицаја ризика као и сталним праћењем екстерних ризика на које се не може утицати и применом мера управљања интерним ризицима умањују се последице реализације ризика.

На основу извршене анализе ризичних догађаја који могу да угрозе остварење постављених циљева Предузећа, а имајући у виду време почетка вршења делатности Предузећа и како немамо података и искуства из ранијег периода, извршена је селекција и груписање најзначајнијих ризика.

- **Људски ресурси** – Током 2025. године предузеће је засновало радни однос на неодређено време са 15 запослених, разних струка. Предузеће је наилазило на одређене тешкоће приликом запошљавања одговорних пројектаната разних струка, првенствено због недостатка ових профила на тржишту рада, као и услед неконкурентности предузећа привредним друштвима у приватном сектору која обављају сличну претежну делатност. У складу са планираним активностима за 2025. годину, оптималан број запослених је био 20. Међутим, и поред реалних тешкоћа приликом проналажења одговарајућег стручног кадра, предузеће је са постојећом кадровском структуром испунило пројектоване циљеве у реалним роковима. У складу са изнетим, и даље је присутан ризик везан за људске ресурсе, а који се односи на обезбеђивање оптималног броја запослених са предходним радним искуством одговарајуће квалификационе структуре (дипломирани инжењери архитектуре, дипломирани грађевински инжењери, дипломирани електро инжењери и сл.). Додатни проблем представља компресија зарада у јавном сектору (бржи раст минималне цене рада од просечне зараде), као и планирано повећање зарада у јавном сектору од највише 5,1 %. Поменута компресија зарада највише погађа управо висококвалификоване запослене са специфичним знањима и вештинама, за чијим радом предузеће има и највећу потребу. Услед изнетог, остаје и даље проблем задржавања стручног кадра. Управљање овим ризиком врши се на начин да се пронађу алтернативна решења или ангажовање лица по неком другом основу, ван радног односа.
- **Финансијски ризици**, у најширем смислу, обухватају све ризике који проистичу из финансијских трансакција (ликвидност буџета, могућност повлачења средстава из Буџета града и сл.). С обзиром да Предузеће не користи и није планирао да у 2026. години, користи кредите и гаранције међу ризицима нема доминантних фискалних ризика.
- **Заразне болести и природне непогоде**, ризицима који се односе на заразне болести и природне непогоде се управља на начин да се предузимају све мере на спречавању настанка ризичног догађаја и минимизације штетних утицаја на пословање.

Управљање наведеним ризицима треба да буде примарна активност пословодства Предузећа надлежног за техничка, правна и финансијска питања, на свим нивоима организационе структуре.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Извор прихода

У складу са Решењем о оснивању, делатност „Пројектног бироа града Београда“, Београд је од посебног интереса за град Београд и финансира се из средстава које обезбеђује Скупштина града Београда преко Службе градског урбанисте града Београда, као и од пружања услуга трећим лицима.

У циљу обезбеђења услова за ефикасну реализацију програма и рационалног финансирања пројеката, пословање ће се обављати:

- у сарадњи са надлежним институцијама и органима оснивача;
- усмеравањем прихода за реализацију утврђених програмских задатака;
- набавком добара и услуга у складу са одредбама Закона о јавним набавкама.

Ребалансом I програма пословања за 2026. годину, предвиђена су средства по основу текућих субвенција од стране Оснивача.

Детаљан приказ дат је у прилогу 6.

4.1. Пројектовани биланс стања план 31.12.2026. године

Предложеним Ребалансом I програма пословања за 2026. годину, исказане су очекиване билансне вредности укупне активе, односно пословне имовине, као и укупне пасиве на да 31.12.2026. године и намењене су за обављање делатности ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд.

На позицији стална имовина налази се рачунарска опрема, канцеларијска опрема и софтвери неопходних за вршење делатности и услуга предузећа у износу од 5.196 хиљада динара. На позицији готовина и готовниски еквивалент исказана су планирана средства на рачуну Предузећа која ће бити искоришћена за исплату зарада и осталих личних примања у јануару 2027. године, као и планиране обавезе према добављачима, чије доспеће је у наредној години.

Планирана вредност активе и пасиве на дан 31.12.2026. године износи 8.821 хиљада динара.

Детаљан приказ дат је у Прилогу 5.

4.2. Пројектовани биланс успеха план за период 01.01. - 31.12.2026. године

План Прихода за 2026. годину

Ребалансом I програма пословања за 2026. годину, планирани су приходи у износу од 65.000 хиљада динара, на позицији остали пословни приходи који се односи на државна давања Оснивача, по основу текућих субвенција као једини приход, који Предузеће остварује у 2026. години.

План Расхода за 2026. годину

Ребалансом I програма пословања за 2026. годину, укупни расходи планирани су у износ од 65.000 хиљада динара, што уједно и представљају пословне расходе. Ови расходи Предузећа су планирани на бази стварања оптималних услова за обављање делатности.

Трошкови материјала, горива и енергије предложени Програмом пословања за 2026. годину, планирани су у износу 1138 хиљада динара.

Укупан износ планираних трошкова зарада, накнада зарада и остали лични расхода на групи конта 52, су у висини од 58.312 хиљада динара. Ови трошкови обухватају трошкове зарада и накнада и остале личне расходе за запослене у оптимално пројектованом износу.

Такође, на овој позицији приказане су накнаде за председника и чланове Надзорног одбора Предузећа, које су планиране у складу са Закључком градоначелника број 120-1044/14-С од 18. септембра 2014. године.

Трошкови производних услуга исказани на контима групе 53 предложеним Ребалансом I програма пословања за 2026. годину, планирани су у износу 3921 хиљада динара. Најважнију ставку у структури ових трошкова чине услуге текућег одржавања пословног простора, услуге превентивних мера противпожарне заштите и безбедности и здравља на раду и комуналне услуге, које су условљене чланом 3. и чланом 5. Уговора о давању на коришћење непокретности бр. 1780/3844 закљученом дана 04.03.2025. године, између Града Београда и ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд.

Нематеријални трошкови исказани на контима групе 55 предложени Ребалансом I програма пословања за 2026. годину, планирани су у износу 1629 хиљада динара. Ови трошкови обухватају: трошкове непроизводних услуга, трошкове премије осигурања, трошкове платног промета, трошкове чланарина, трошкове репрезентације и остале нематеријалне трошкове. Најважнију ставку у структури трошкова непроизводних услуга чине трошкови успостављања финансијског управљања и контроле, трошкове ревизије финансијских извештаја од стране екстерног ревизора, а у складу са законском регулативом, као и трошкови услуге чишћења пословног простора а у складу са чланом 3. и чланом 5. Уговора о давању на коришћење непокретности бр. 1780/3844 закљученом

дана 04.03.2025. године између града Београда и ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд.

Детаљан приказ биланса успеха дат је у Прилогу 5а.

4.3. Извештај о токовима готовине план 01.01.-31.12.2026. године

Планом кретања новчаних токова, који је заснован на реализацији планираних прихода, предвиђено је одржавање финансијске стабилности у 2026. години. На крају планираног периода, а у складу са Ребалансом програма текућих субвенција, Предузеће планира нето прилив готовине у износу од 65.000.000 (шездесетпет милиона динара), који ће бити искоришћени за исплату зарада и осталих обавеза из пословања у току 2026. године.

Детаљан приказ дат је у прилогу 5б.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТАКА

Предузеће ће расподелу евентуалне добити, односно покриће губитка вршити у складу са Одлуком о буџету Града Београда за 2026. годину и осталим позитивним законским прописима и политиком Оснивача.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. Структура запослених и динамика запошљавања

Број запослених по секторима и организационим јединицама на дан 31.12.2025 године је укупно 14 запослених и то 2 запослених на одређено време и 12 запослених на неодређено време. Ребалансом I програма пословања за 2026. годину, предвиђено је укупно 15 запослених на дан 31.12.2026. године и то 1 запослени на одређено време и 14 запослених на неодређено време. Због природе делатности предузећа потреба за висококвалификованим стручним кадровима са посебним знањима и лиценцама је континуирана. Број високообразованих запослених одређених профила директно условљава обим и квантитет обављених послова, као и континуитет у планирању нових послова и задатака. Уобичајене флукуације запослених због одлазака на рад код другог послодавца, завршетка приправничког стажа, породичног боловања и сл. су могуће и тендендне, па је у изгледу и константна потреба за новим кадровима за које је неопходна сагласност Комисије за нова запошљавања, као и опредељена средства у буџета. Ребалансом I програма пословања за 2026. годину, предвиђена су финансијска средства за пријем нових запослених. У првом кварталу 2026. године, ЈП „Пројектни биро града Београда“ је имао један споразумни раскид уговора о раду и једно мировање радног односа због именовања на функцију запослене. Запошљавање ће се планирати на основу подношења ПРМ обрасца и добијања сагласности Комисије за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава. Детаљније погледати у делу 3.3. *Пословни ризици и план управљања ризицима*

Приказ структуре и динамике запослених за 2026. годину дат је у прилозима 8,9, 9а, 10.

6.2. Трошкови запослених

Ребалансом I програма пословања за 2026. годину, планирана су и давања и накнаде запосленима у оптималном износу, сходно члановима 77. - 81. Правилника о раду ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд. Зараде су планиране у складу законским прописима, политици зарада Оснивача и одлукама оснивача којима се регулише лимит зарада пословодства.

У Прилогу 7. дат је приказ трошкова запослених у износима пројектованим за 2026. годину.

6.3 Накнада за рад Надзорног одбора

У складу са Законом о јавним предузећима, ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд је планирао да накнаду за рад члановима Надзорног одбора (председника и 2. члана надзорног одбора), утврди у складу са Закључком градоначелника број 120-1044/14-С од 18. септембра 2014. године.

Закључком се утврђује висина нето накнаде за рад председника Надзорног одбора у јавном предузећу, и може износити највише 25.000,00 динара месечно, нето накнада за рад чланова Надзорног одбора, може износити највише 20.000,00 динара месечно. Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026 - 2028. године, Јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса тачка 6. став 6. (05 Број 110-12412/2025-1 од 20. новембра 2025. год), Ребалансом I програма пословања за 2026. годину, издвојена су средства за накнаду Надзорном одбору у износу од 1.203.696,00 динара (прилог 12).

Ребалансом I програма пословања за 2026. годину, укупни трошкови запослених износе 58.311.875,00 динара.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће није кредитно задужено.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Ребалансом I програма пословања за 2026. годину, Предузеће је планирало минималан износ средстава за набавке добара и услуга у износу од 6.688.125,00 динара и то путем јавних набавки и набавки које не подлежу Закону о јавним набавкама. Предузеће је закључило Уговор бр. 1780/3844 од 04.03.2025. године са Градом Београдом којим нам је дата на коришћење непокретност – пословни простор у Улици краља Милана 7.

Планирана је набавка материјала у износу од 1.138.196,00 динара. Планирана је набавка специјалног материјала за израду техничке документације, канцеларијског материјала, средстава хигијене, електричне енергије и осталих материјала.

Производне услуге су планиране у износу од 3.920.710,00 динара. Планиране су набавке услуга: комуналне услуге (услуге топлотне енергије, водовода, одношење смећа, одржавање зграде и сл), текућег одржавања пословног простора, услуга безбедности и здравља на раду и против пожарне заштите, израда свих неопходних аката, услуга и радњи сходно обавезама предузећа по Закону о безбедности и здрављу на раду које су ступиле на снагу у мају месецу 2025. године, као и припрема за обавезе које ступају на снагу у јануару 2026. године, услуга ПТТ, телефоније, интернета.

Нематеријални трошкови су планирани у износу од 1.629.219,00 динара. Планиране су набавке услуга: платног промета, чланарина, трошкови агенције за књиговодство у првих три месеца 2026, агенције за ревизију, као и услуге чишћења пословног простора и слично.

Преглед средстава планираних за набавке добара, радова и услуга дат је у Прилогу 15.

9. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА

Ребалансом I програма пословања за 2026. годину, ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд за 2026. годину, није планирало капитална улагања и инвестиције.

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

У 2026. години средства за посебне намене планирана су у минималном износу и приказана су у Прилогу 15.

Ребалансом I програма пословања за 2026. годину, сачињен је на основу расположивих сазнања и информација у време израде, и све што није обухваћено и планирано, а може бити од значаја за реализацију Програма специјализованих и стручних услуга, а ради успостављања циља због ког је Предузеће основано биће регулисано кроз Ребаланс пословања Предузећа до краја пословне године.

Посебним колективним уговором, послодавац је у обавези да предвиди средства у циљу превенције радне инвалидности, едукацији запослених, културних, спортских и радно-производних такмичења, као и средства за посебан рачун репрезентативних синдиката који су потписници колективног уговора.

Ребаланс I програма пословања за 2026. годину, доставити на сагласност Скупштини града Београда.

За спровођење постављених циљева и извршавање задатака утврђених овим Ребаланс I програма пословања за 2026. годину, задужује се в.д. директора ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд.

Председник Надзорног одбора
ЈП „Пројектни биро града Београда“, Београд



Предраг Чолић

11. ПРИЛОЗИ

Саставни део Ребаланса I Програма пословања за 2026. годину су прилози у складу са „Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2025-2027 године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса“ („Службени гласник РС“ број 90/2024) Елементи из ове уредбе дати су у Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027 године.

Прилог	1	Биланс стања на дан 31.12.2025. године
Прилог	1а	Биланс успеха за период 01.01. - 31.12.2025. године
Прилог	1б	Извештај о токовима готовине у периоду 01.01. – 31.12.2025. године
Прилог	2	Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева
Прилог	3	Пословни ризици и план управљања ризицима
Прилог	4	Приказ планираних и реализованих индикатора пословања
Прилог	5	Биланс стања на дан 31.12.2025. године
Прилог	5а	Биланс успеха за период 01.01. - 31.12.2025. године
Прилог	5б	Извештај о токовима готовине у периоду 01.01. – 31.12.2025.
Прилог	6	Субвенције и остали приходи из буџета
Прилог	7	Трошкови запослених
Прилог	8	Број запослених по службама / организационим јединицама на дан 31.12.2024.
Прилог	9	Планирана структура запослених
Прилог	9а	Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школској спреми
Прилог	10	Динамика запошљавања
Прилог	11	Исплаћена маса зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину, бруто1, Планирана маса зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - бруто1. Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину бруто 2
Прилог	11а	Распон исплаћених и планираних зарада
Прилог	11б	Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима бруто 1 и бруто 2 за 2025. годину
Прилог	12	Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето и бруто износу/
Прилог	13	Накнаде Комисије за ревизију у нето и бруто износу
Прилог	14	Кредитна задуженост
Прилог	15	Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга
Прилог	16	План инвестиција
Прилог	17	Средства за посебне намене

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	а	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	0	0
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	6,797	6,581
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	1,021	805
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	1,021	805
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	5,776	5,776
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	5,776	5,608
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		168
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	5,992	8,720

Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	604	567
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	604	295
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		272
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	0	0
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	0	0
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	5,388	8,153
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	0	0
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	12,789	15,301
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	7,401	7,148
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	0	0
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	7,401	7,148
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	0
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	0	5,707
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	5,388	2,446
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	663	351
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	663	351
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	4,725	2,095
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	4,725	2,095
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		0
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	12,789	15,301
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	55,000	55,000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	0	0
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	55,000	55,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	47,599	42,145
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1,700	1,051
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	40,571	36,750
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	22,636	20,908
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	3,430	3,155
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	14,505	12,687
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	0	0
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3,642	2,824
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1,686	1,520
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	7,401	12,855
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	0	0
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0

683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	55,000	55,000
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	47,599	42,145
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	7,401	12,855
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	7,401	12,855
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	7,401	12,855
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	55,000	55,000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	55,000	55,000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	55,000	46,854
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	14,349	12,114
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	40,571	34,664
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014	80	76
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	8,146
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		

2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	55,000	55,000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	55,000	46,854
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	8,146
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	7	7
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	7	8,153

Пословни ризици и план управљања ризицима

[illegible]

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избора из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План			7,401,000	5,636,000
	Реализација			7,148,000	5,636,000
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	-21%
Укупна имовина	План			6,796,000	5,196,000
	Реализација			6,581,000	5,196,000
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	-21%
Пословни приходи	План		1,147	55,000,000	65,000,000
	Реализација		1,147	55,000,000	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	+4795018%	+18%
Пословни расходи	План		1,147	47,599,000	65,000,000
	Реализација		1,147	42,145,000	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-11%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	+3674268%	+54%
Пословни резултат	План	0	0	7,401,000	0
	Реализација	0	0	12,855,000	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	+74%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	-100%
Нето резултат	План		0		
	Реализација		0		-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План		1	15	15
	Реализација		1	15	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	+1400%	0%
Просечна нето зарада	План		250	135,000	170
	Реализација		240	162,000	-
	% одступања реализације од плана	0%	-4%	+20%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	+67400%	-100%
Инвестиције	План			6,796,000	
	Реализација			6,581,000	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	-100%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA		0	11,575,000	0
ROA		0	21	0
ROE		0	156	
Оперативни новчани ток		1,147,000.00	55,000,000	65,000,000
Дуг / капитал			56.39	50.63
Ликвидност			114	111.09
% зарада у пословним приходима		87,89	67.88	93.05

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План		1,147,000.00	55,000,000.00	65,000,000
	Пренето		1,147,000.00	55,000,000	-
	Реализовано			46,846,680.00	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План		1,147,000.00	55,000,000.00	65,000,000.00
	Пренето		1,147,000.00	55,000,000	-
	Реализовано			46,846,680	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План/Ребаланс I 31.03.2026.	План/Ребаланс I 30.06.2026.	План/Ребаланс I 30.09.2026.	План/Ребаланс I 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	0	0	0	0
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	5,196	5,196	5,196	5,196
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0	0	0
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	0	0	0	0
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	5,196	5,196	5,196	5,196
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	5,196	5,196	5,196	5,196
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	0	0	0	0
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	0	0		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	4,658	3,420	3,625	3,625
Класа 1, осим групе рачуна 14	І. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	440	440	440	440
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	440	440	440	440
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033			0	
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035			0	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	ІІ. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	0	0	0	0
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039				
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				

200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	0	0	0	0
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	4,218	2,980	3,185	3,185
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				0
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	9,854	8,616	8,821	8,821
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	5,636	5,636	5,636	5,636
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		0	0	0
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	5,636	5,636	5,636	5,636
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дугови салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	0	0	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				0
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				

411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	II. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	1,238	0	0	0
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	2,980	2,980	3,185	3,185
467	И. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	385	385	385	385
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	385	385	385	385
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	2,595	2,595	2,800	2,800
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	2,595	2,595	2,800	2,800
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	9,854	8,616	8,821	8,821
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План/Ребаланс I 31.03.2026.	План/Ребаланс I 30.06.2026.	План/Ребаланс I 30.09.2026.	План/Ребаланс I 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	15,904	30,822	48,064	65,000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002			0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	0	0	0	0
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006				
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	15,904	30,822	48,064	65,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	14,666	30,822	48,064	65,000
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	324	498	670	1,138
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	13,468	27,688	42,730	58,312
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	11,435	22,970	35,730	48,785
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1,732	3,436	5,327	7,263
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	301	1,282	1,673	2,264
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020		0	0	0
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	556	1,598	3,425	3,921
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	318	1,038	1,239	1,629
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1,238	0	0	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМИ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	0	0	0	0
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	15,904	30,822	48,064	65,000
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	14,666	30,822	48,064	65,000
	M. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1,238	0	0	0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1,238	0	0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1,238	0	0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План/Ребаланс I 31.03.2026.	План/Ребаланс I 30.06.2026.	План/Ребаланс I 30.09.2026.	План/Ребаланс I 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	15,904	32,155	48,064	65,000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002				
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	15,904	32,155	48,064	65,000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	11,686	29,175	44,879	61,815
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	790	4,052	4,904	6,243
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	10,873	25,093	39,930	55,512
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014	23	30	45	60
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	4,218	2,980	3,185	3,185
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	0	0		
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				

6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	0	0	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045				
II. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	15.904	32.155	48064	65.000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	11.686	29.175	44879	61.815
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	4.218	2.980	3.185	3.185
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	0	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052				0
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	4.218	2.980	3.185	3.185

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

01.01-31.12.2025. године					у динарима
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	55,000,000	55,000,000	49,292,451	5,707,549	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	55,000,000	55,000,000	49,292,451	5,707,549	-

План за период 01.01-31.12.2026. године				у динарима
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	15,904,386	30,822,243	48,064,227	65,000,000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	15,904,386	30,822,243	48,064,227	65,000,000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.	План/Ребаланс I 01.01-31.03.2026.	План/Ребаланс I 01.01-30.06.2026.	План/Ребаланс I 01.01-30.09.2026.	План/Ребаланс I 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	15,867,688	14,729,434	8,148,406	16,102,002	25,046,573	34,198,127
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	22,635,790	20,908,473	11,434,806	22,970,045	35,729,776	48,784,774
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	26,065,312	24,062,633	13,167,179	26,406,179	41,057,179	56,048,179
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	20	14	13	13	15	15
4.1.	- на неодређено време	17	12	12	12	14	14
4.2.	- на одређено време	3	2	1	1	1	1
5	Накнаде по уговору о делу	4,151,234	3,966,049				
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	2				
7	Накнаде по ауторским уговорима	0					0
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0					0
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	6,573,114	6,064,615				
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	5	5				
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	261,904					0
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	1					
13	Накнаде члановима скупштине	0					0
14	Број чланова скупштине*	0					0
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1,203,696	1,203,704	300,924	601,848	902,772	1,203,696
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	125,400	0		0	0	0
20	Дневнице на службеном путу	150,000	46,882	0	50,000	60,000	80,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	300,000	176,331	0	240,000	240,000	240,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	0					0
23	Број прималаца отпремнине	0					0
24	Јубиларне награде	0					0
25	Број прималаца јубиларних награда	0					0
26	Смештај и исхрана на терену	0					0
27	Помоћ радницима и породици радника	919,600	585,200	0	120,000	120,000	240,000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	420,500	406,698	0	120,000	150,000	200,000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	400,000	237,552	0	150,000	200,000	300,000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Кабинет директора	6	6	5	4	1
2	Сектора за правне послове, људске ресурсе и опште послове	13	13	2	2	0
3	Сектор за техничку припрему и пројектовање	25	41	6	6	0
4	Сектор за рачуноводствене и економске послове	7	7	2	2	0
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		51	67	15	14	1

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	13	14	3	3
2	ВС				
3	ВКВ				
4	ССС	1	1		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		14	15	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	2	2
2	30 до 40	3	3
3	40 до 50	4	4
4	50 до 60	4	3
5	Преко 60	1	2
УКУПНО		14	14
Просечна старост			

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	5	6	1	1
2	Женски	9	9	2	2
УКУПНО		14	15	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	4	4
2	5 до 10	2	2
3	10 до 15	1	1
4	15 до 20	3	3
5	20 до 25	2	1
6	25 до 30	2	3
7	30 до 35		1
8	Преко 35		
УКУПНО		14	15

Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школској спреми

Ред.- бр.	Степен стручне спреме	Број запослених на дан 31.12.2024.	Просечна исплаћена нето зарада у 2024. години	Процена броја запослених на дан 31.12.2025.	Процена просечне нето зараде у 2025. години	Планирани број запослених на дан 31.12.2026.	План просечне нето зараде у 2026. години	Индекс	
								6/4	8/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	BCC	1	239,797.00	14	189,423.00	14	199,084.00	-21.0069	5.10023
2	BC								
3	BKB								
4	CCC			1	135,861.00	1	142,790.00		5.100066
5	KB								
6	ПК								
7	HK								
	УКУПНО/ПРОСЕК	1	239,797.00	15	162,642.00	15	170,937.00	-21.01	5.100159

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	14		Стање на дан 30.06.2026. године	14
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	споразумни раскид радног односа	1	1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	навести основ		1	радни однос на неодређено време	1
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	13		Стање на дан 30.09.2026. године	15
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	13		Стање на дан 30.09.2026. године	15
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	мировање радног односа	1	1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	радни однос на неодређено време	1	1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	14		Стање на дан 31.12.2026. године	15

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*- Бруто 1

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1	410,756	410,756	0	0	0	0	0	0	1	410,756	410,756
II	1	410,756	410,756	0	0	0	0	0	0	1	410,756	410,756
III	1	410,756	410,756	0	0	0	0	0	0	1	410,756	410,756
IV	1	410,756	410,756	0	0	0	0	0	0	1	410,756	410,756
V	1	410,756	410,756	0	0	0	0	0	0	1	410,756	410,756
VI	7	1,960,871	280,124	0	0	0	0	0	0	1	410,756	410,756
VII	8	2,258,049	282,256	0	0	0	5	1,151,958	230,392	2	808,913	404,457
VIII	9	2,352,951	261,439	0	0	0	5	1,120,237	224,047	3	1,137,812	379,271
IX	10	2,764,336	276,434	0	0	0	6	1,162,155	193,693	3	1,190,796	396,932
X	11	3,068,132	278,921	0	0	0	7	1,565,510	223,644	3	1,198,826	399,609
XI	11	3,053,360	277,578	0	0	0	8	1,867,989	233,499	3	1,200,143	400,048
XII	14	3,396,994	242,642	0	0	0	8	1,928,436	241,055	3	1,124,924	374,975
УКУПНО		20,908,473		0	0	0	11	2,251,040	204,640	3	1,145,954	381,985
ПРОСЕК	7	1,742,373	248,910	0	0	0	7	1,578,189	220,947	2	821,762	394,446

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се унесе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	14	3.858.375	275.598	10	2.191.434	219.143			219.143	4	1.666.941	416.735
II	13	3.698.674	284.513	9	2.115.674	235.075			235.075	4	1.583.000	395.750
III	13	3.877.757	298.289	9	2.200.865	244.541			244.541	4	1.676.892	415.762
IV	13	3.717.708	285.978	9	2.040.816	254.017			254.017	4	1.676.892	417.933
V	13	3.761.132	289.318	9	2.084.240	231.582			231.582	4	1.676.892	417.933
VI	14	4.056.399	289.743	9	2.084.240	231.582	1	295.267	295.267	4	1.676.892	417.933
VII	14	4.056.399	289.743	9	2.084.240	231.582	1	295.267	295.267	4	1.676.892	417.933
VIII	15	4.351.666	290.111	9	2.084.240	231.582	2	590.534	590.534	4	1.676.892	417.933
IX	15	4.351.666	290.111	9	2.084.240	231.582	2	590.534	590.534	4	1.676.892	417.933
X	15	4.351.666	290.111	9	2.084.240	231.582	2	590.534	590.534	4	1.676.892	417.933
XI	15	4.351.666	290.111	9	2.084.240	231.582	2	590.534	590.534	4	1.676.892	417.933
XII	15	4.351.666	290.111	9	2.084.240	231.582	2	590.534	590.534	4	1.676.892	417.933
УКУПНО		48.784.774			25.222.709						20.018.861	
ПРОСЕК	14	4.065.398	288.667	9	3.603.244	396.687	1	0	0	4	1.668.238	417.060

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	14	4.442.918	317.351	10	2.557.508	255.751			255.751	4	1.885.410	471.353
II	13	4.259.023	327.617	9	2.427.104	269.678			269.678	4	1.831.919	457.980
III	13	4.465.238	343.480	9	2.550.238	283.360			283.360	4	1.915.000	478.750
IV	13	4.265.000	328.077	9	2.340.000	260.000			260.000	4	1.925.000	481.250
V	13	4.317.000	332.077	9	2.392.000	265.778			265.778	4	1.925.000	481.250
VI	14	4.657.000	332.643	9	2.392.000	265.778	1	340.000	340.000	4	1.925.000	481.250
VII	14	4.657.000	332.643	9	2.392.000	265.778	1	340.000	340.000	4	1.925.000	481.250
VIII	15	4.997.000	333.133	9	2.392.000	265.778	2	680.000	340.000	4	1.925.000	481.250
IX	15	4.997.000	333.133	9	2.392.000	265.778	2	680.000	340.000	4	1.925.000	481.250
X	15	4.997.000	333.133	9	2.392.000	265.778	2	680.000	340.000	4	1.925.000	481.250
XI	15	4.997.000	333.133	9	2.392.000	265.778	2	680.000	340.000	4	1.925.000	481.250
XII	15	4.997.000	333.133	9	2.392.000	265.778	2	680.000	340.000	4	1.925.000	481.250
УКУПНО		56.048.179			29.010.850						22.957.329	
ПРОСЕК	14	4.670.682	331.646	9	4.144.407	456.265	1	0	0	4	1.913.111	478.278

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години		у динарима
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	163,833	117,689	172,188	123,691	
	Највиша зарада	287,399	204,309	302,056	214,729	
Пословодство	Најнижа зарада	323,085	228,831	388,271	271,500	
	Највиша зарада	410,858	290,854	431,812	305,688	

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до 30.03. 2026. године - Бруто 1

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	14	3.858.375	275.598	10	2.191.434	219.143				4	1.666.941	416.735
II	13	3.698.674	284.513	9	2.115.674	235.075				4	1.583.000	395.750
III	13	3.877.757	298.289	9	2.200.865	244.541				4	1.676.892	419.223
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО		11.434.806			6.507.973						4.926.833	
ПРОСЕК	13	3.811.602	285.870	9	2.169.324	232.428				4	1.642.278	410.569

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до 30.03. 2026. године - Бруто 2

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	14	4.442.918	317.351	10	2.557.508	255.751				4	1.885.410	471.353
II	13	4.259.023	327.617	9	2.427.104	269.678				4	1.831.919	457.980
III	13	4.465.238	343.480	9	2.550.238	283.360				4	1.915.000	478.750
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО		13.167.179			7.534.850						5.632.329	
ПРОСЕК	13	4.389.060	329.179	9	2.511.617	269.102				4	1.877.443	469.361

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
II	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
III	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
IV	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
V	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VI	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VIII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
IX	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
X	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
XI	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
XII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
УКУПНО	780,000	300,000	240,000	12	780,000	300,000	240,000	24
ПРОСЕК	350,436	134,783	107,826	2	780,000	300,000	240,000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
II	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
III	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
IV	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
V	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
VI	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
VII	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
VIII	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
IX	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
X	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
XI	100,308	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
XII	100,308.0	38,580	30,864	2	100,308	38,580	30,864	2
УКУПНО	1,203,696	462,960	370,368	12	1,203,696	462,960	370,368	24
ПРОСЕК	540,793	207,997	166,398	2	100,308	38,580	30,864	2

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Програм пословања ЈП „Пројектни биро града Београда“ Београд за 2026. годину

Прилог 14.

[illegible]

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План/Ребаланс I 01.01-31.03.2026.	План/Ребаланс I 01.01-30.06.2026.	План/Ребаланс I 01.01-30.09.2026.	План/Ребаланс I 01.01-31.12.2026.
Добра						
1.	материјали (канцеларијски, за одржавање хигијене и остали потрошни материјал	710,855	238,779	283,000	325,000	620,000
2	Трошкови електричне енергије	340,145	85,543	215,000	345,000	518,196
Укупно добра:		1,051,000	324,322	498,000	670,000	1,138,196
Услуге						
1	Производне услуге	2,824,000	556,192	1,598,308	3,425,433	3,920,710
2	Нематеријални трошкови	1,520,000	317,748	1,037,905	1,238,840	1,629,219
Укупно услуге:		4,344,000	873,940	2,636,213	4,664,273	5,549,929
Радови						
1						
2						
...						
Укупно радови:		0	0	0	0	0
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		5,395,000	1,198,262	3,134,213	5,334,273	6,688,125

Програм пословања ЈП „Пројектни биро града Београда“ Београд за 2026. годину

Прилог 16.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по копима)							
						Остало							
2						Укупно:							
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по копима)							
3						Остало							
						Укупно:							
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по копима)							
						Остало							
						Укупно:							
						Сопствена средства							
4						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по копима)							
						Остало							
						Укупно:							
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по копима)							
						Остало							
						Укупно:							
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по копима)							
5						Остало							
						Укупно:							
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по копима)							
						Остало							
						Укупно:							

Укупно инвестиције

Укупно

Укупно динара

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План/Ребаланс I 31.03.2026.	План/Ребаланс I 30.06.2026.	План/Ребаланс I 30.09.2026.	План/Ребаланс I 31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	300,000	251,950		50,000	96,000	192,000
6.	Реклама и пропаганда						
7.	Превенција и едукација				38,558	122,213	245,792

у динарима